



**HENRY**

**EL GOBERNADOR**

*que la gente quiere!*

**PLAN  
ESTRATÉGICO  
DE GOBIERNO**

“Caldas Conectada, Social y Sostenible 2024 - 2027”

Julio 2023

# Contenido

- 1. PRESENTACIÓN**
- 2. DIAGNÓSTICO**
  - 2.1** Componente Social
    - 2.1.1** Población y Demografía
    - 2.1.2** Pobreza y Calidad de Vida
      - 2.1.2.1** Pobreza Multidimensional
      - 2.1.2.2** Pobreza Monetaria
    - 2.1.3** Acceso a Servicios públicos esenciales
    - 2.1.4** Hogares con servicio de internet
    - 2.1.5** Déficit habitacional
  - 2.2** Componente Económico
    - 2.2.1** Economía y Competitividad
    - 2.2.2** Participación de los municipios en la generación del PIB
    - 2.2.3** Mercado laboral
      - 2.2.3.1** Composición sectorial del empleo
    - 2.2.4** Competitividad
      - 2.2.4.1** Logros en educación y tecnología
    - 2.2.5** Capital Humano – Educación y Salud
      - 2.2.5.1** Educación Básica y media
      - 2.2.5.2** Educación Superior
      - 2.2.5.3** Componente de Salud
  - 2.3** Componente Ambiental
  - 2.4** Componente Turístico
- 3. PLATAFORMA IDEOLÓGICA**
  - 3.1** Ejes programáticos de gobierno y sociedad inteligente
- 4.** Fuentes de financiación
- 5.** Perfil del candidato

# 1. Presentación

Hoy pongo a consideración de los caldenses, mi candidatura a la Gobernación de Caldas, soy Henry Gutiérrez Ángel, Médico Cirujano egresado de la Universidad de Caldas en el año de 1982, casado hace 38 años con una mujer maravillosa, padre de 3 hijos todos médicos. Soy un hombre trabajador, luchador y soñador; me pongo metas y las cumplo; disfruto de las pequeñas cosas de la vida al máximo: un atardecer, un ave, una flor, un beso de mi esposa, el abrazo de los hijos, el momento con los amigos, la risa franca, el chiste fácil, una buena comida, un kumis del "Sabor del Kumis" en el barrio la Enea en Manizales, mi gata y, naturalmente, los paisajes de este hermoso departamento, nuestro departamento.

Tengo gustos sencillos: caminar, visitar mis pueblos Caldenses y Colombianos, jugar billar con mis amigos en un cafecito de la Enea, jugar ajedrez, oír música Colombiana e ir a sus festivales, leer un buen libro; amar intensamente a mi esposa, hijos, familia y amigos; enorgullecerme de los logros de mis hijos y sus historias, viajar con ellos y con mi esposa; hacer consulta médica, el encuentro con mis pacientes, oírlos, ver su satisfacción con mi servicio; ayudarle a quien lo necesite, a mi gente y principalmente disfrutar cada momento, cada instante de esta maravillosa vida.

En mi ejercicio profesional he desempeñado diferentes cargos: en mis inicios brindé mis servicios profesionales en el Centro de Salud de Arboleda, corregimiento de Pensilvania y donde conocí a quien hoy es mi esposa. Como docente universitario en la Facultad de Pre-escolar en la Universidad de Manizales y en la Facultad de Odontología en la Universidad Autónoma, establecí códigos de ética profesional a mis alumnos, hoy muchos de ellos son mis amigos.

Trabajé como médico del Seguro Social en el servicio de urgencias y en la EPS Sanitas, Clínica Manizales, Hospital Infantil, Sociedad San Vicente de Paul y otras instituciones donde aprendí de los aspectos que rigen el sistema de salud en Colombia. Como empresario emprendí una aventura de establecer un Centro de Salud en el barrio la Enea de Manizales donde actualmente sigo brindando mis servicios profesionales y donde adquirí a través del contacto con mis pacientes una alta sensibilidad social y vocación del servicio a la comunidad, disfrutando en

consulta del diálogo sincero y franco de tantos pacientes que han pasado por mi centro médico generando empatía con todos ellos.

Como empresario emprendí proyectos como la I.P.S. para atención de pacientes de E.P.S. Unimec (En Manizales y Viterbo), Gimnasio Los Andes y Jardín Infantil Mundo Feliz (Manizales), Centro de reconocimiento a conductores C.R.C Conducir (Manizales), Centro Médico Guayacanes, E.P.S. Sanitas (Manizales) y Fundador y propietario de Centro Médico La Enea (Manizales).

También he sido colaborador de instituciones de servicio social tales como las asociaciones de niños Down Asodown y Asisco Up, la Fundación Alejandra Vélez Mejía (niños con cáncer) y en el hogar de ancianos Cor-Dorados, prestando mis servicios médicos cuando fue necesario y apoyando todas sus actividades.

Emprendí mi vida pública hace 12 años motivado por querer servirle a más Caldenses, fui diputado de Caldas durante 2 períodos con las mayores votaciones históricas para esa entidad en el período 2012-2015: 15.309 y en el período 2016-2019: 21.240. Los Caldenses votaron por mis ideas de mejorar su salud y de mitigar sus necesidades. Fui presidente de la Asamblea departamental en dos períodos en los años 2013 y 2016. Como Diputado fui auspiciador y ponente de Ordenanzas que mejoraron el bienestar de muchos Caldenses como las de la nominación del Hospital Santa Sofía como Universitario, creación de la Estampilla Pro-Hospital Santa Sofía (la cual apalancó los recursos para la construcción de un nuevo hospital de cuarto nivel), así como los recursos para apoyar la construcción de la nueva IPS Universitaria de la Facultad de Medicina de la Universidad de Caldas.

Así mismo desde la duma departamental apoyé a la institucionalización del Festival de Música Colombiana "Campo Elías Vargas" en Villamaría. De la misma manera trabajé desde la Asamblea para institucionalizar el Programa Departamental de bandas estudiantiles, que hoy apoya a los niños, niñas y jóvenes mejorando sus entornos educativos y reconociéndoles a nivel municipal, departamental y en los últimos años a nivel nacional e internacional. trasplante de órganos para brindar esperanza de vida a personas que necesitan de estos procedimientos.

Fui Concejal del municipio de Manizales en el periodo 2020-2023, siendo ponente de múltiples Proyectos de Acuerdo que posibilitaron el mejoramiento de vida de los manizaleños, entre los cuales están el Plan de Desarrollo de Manizales, presupuesto de Manizales años 2021 y 2023, dándole prioridad a la inversión en los programas sociales tales como la alimentación y transporte escolar, centros vida, educación y deporte. Y otros acuerdos necesarios para el desarrollo no solo de Manizales sino de la región tales como Aerocafé, Cable Aéreo, Juegos Nacionales y Parque el Arenillo. De la misma manera impulsé el cambio de primer a segundo nivel de complejidad del Hospital General San Isidro y la creación de la Escuela de Música de Manizales en la comuna Cinco, entre otros.

Toda esta trayectoria de vida desde lo personal y lo profesional me permitió acumular experiencia, criterio y capacidades para ser el Gobernador de Caldas, ya que con mis valores e integridad podré tomar decisiones sistemáticamente positivas y actuar de acuerdo a mis principios para llevar a Caldas a ser un territorio inteligente, sostenible y con una alta inclusión social.

Finalmente quiero manifestarle a los Caldenses que tengo el sueño de construir un Caldas conectado, social y sostenible, con más empleo y oportunidades para todos.

---

**Henry Gutiérrez Ángel**



## 2. Diagnóstico

### 2.1 Componente Social

#### 2.1.1 Población y Demografía

De acuerdo con las proyecciones de población del DANE, se espera que la población del departamento de Caldas alcance los 1.040.284 habitantes para el año 2023. Al analizar la pirámide poblacional, se observa una reducción en la base de la pirámide, lo que indica una disminución en el número de jóvenes y niños en comparación con generaciones anteriores. Al mismo tiempo, se evidencia un aumento en las edades jóvenes adultas, lo que señala una mayor proporción de personas en etapas activas y productivas de su vida.

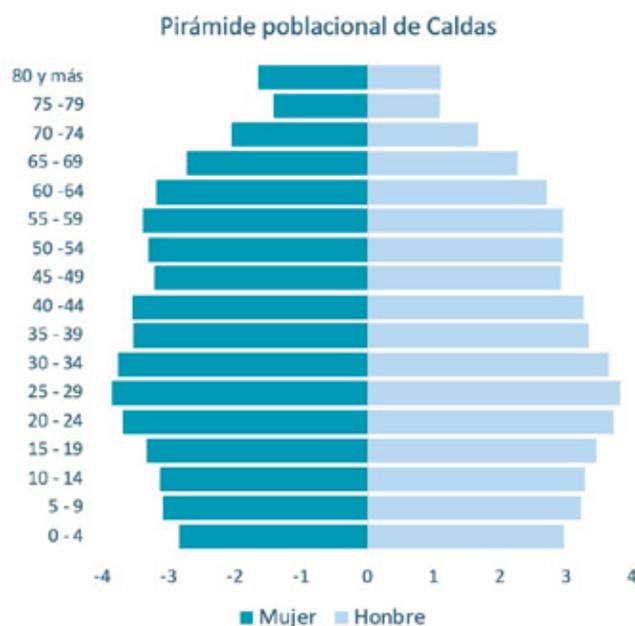
Este cambio en la estructura de la población es un indicio del llamado "bono demográfico". El bono demográfico se refiere a la oportunidad que se presenta cuando una gran proporción de la población se encuentra en edades económicamente activas en relación con las personas dependientes, como los niños y los adultos mayores (menores a 15 y mayores a 65 años). Durante esta etapa, el departamento tiene un potencial favorable para impulsar su desarrollo económico, ya que cuenta con una fuerza laboral joven y en edad de trabajar.

Pero es importante considerar que este proceso de transición demográfica también conlleva desafíos a largo plazo. A medida que la mortalidad disminuye y la fecundidad se reduce, la población experimenta un envejecimiento progresivo. Esto significa que la proporción de personas mayores de 65 años está en aumento, lo que plantea retos significativos en términos de atención médica, seguridad social y otras necesidades específicas de esta población.

Para aprovechar al máximo el bono demográfico, es esencial que las políticas públicas se adapten a esta realidad cambiante. Se deben implementar estrategias que promuevan la educación, la formación profesional y el empleo para los jóvenes en edad de trabajar. Además, es necesario fortalecer los sistemas de seguridad social y salud, para garantizar una atención adecuada a la población de edad avanzada y promover su participación en la sociedad.

Asimismo, las autoridades deben considerar los desafíos económicos y fiscales asociados con un mayor número de personas jubiladas. Esto implica desarrollar políticas de pensiones sostenibles y fomentar la planificación financiera adecuada para las personas en edad de trabajar, de manera que puedan afrontar sus necesidades futuras.

En resumen, el departamento está en una etapa de bono demográfico, una oportunidad para su desarrollo económico por la mayor proporción de población en edades económicamente activas. Sin embargo, también es necesario considerar el envejecimiento progresivo de la población y sus implicaciones a largo plazo en términos de servicios y políticas públicas. La planificación adecuada y las decisiones de política pública orientadas a satisfacer las necesidades de todas las edades serán fundamentales para aprovechar esta oportunidad demográfica y enfrentar los desafíos que conlleva el envejecimiento progresivo de la población.

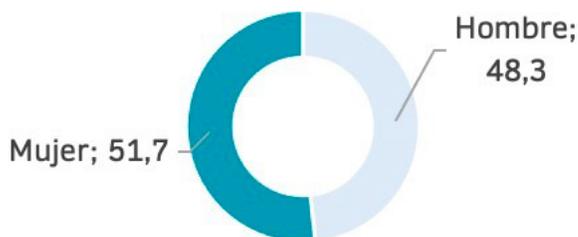


Fuente: DANE. Proyecciones de población

La distribución de la población del departamento de Caldas muestra una ligera inclinación hacia una mayor participación de las mujeres en comparación con los hombres. Según los datos proporcionados, las mujeres representan aproximadamente el 51,7% de la población, mientras que los hombres representan alrededor del 48,3%.

Esta distribución ha permanecido estable con los años, lo que implica que la proporción de hombres y mujeres en el departamento de Caldas no ha experimentado cambios significativos en su participación relativa en la población.

### Población por sexo. 2023



Fuente: DANE. Proyecciones de población

En el departamento de Caldas, la distribución de la población según su zona de residencia ha experimentado cambios significativos en las últimas décadas. Se ha observado un aumento leve pero constante en la participación de la población residente en las cabeceras o zonas urbanas, pasando del 71,8% en 2005 al 76,8% en 2020. Este fenómeno sugiere un proceso de urbanización en curso en la región.

Sin embargo, es importante destacar que este proceso de urbanización en Caldas parece avanzar a un ritmo más lento en comparación con otras regiones del país. Esta disparidad plantea interrogantes y la necesidad de realizar un análisis más profundo para comprender las implicaciones y los factores subyacentes involucrados.

urbanización en Caldas y sus particularidades, en comparación con otras regiones del país. Esto a su vez, sentará las bases para la formulación de políticas y estrategias específicas que promuevan un desarrollo urbano equilibrado, sostenible y acorde con las características y necesidades de la población en el departamento.

Un análisis detallado de los factores socioeconómicos, la infraestructura, las políticas públicas y los aspectos culturales y geográficos permitirá conocer más la

### Población por zona



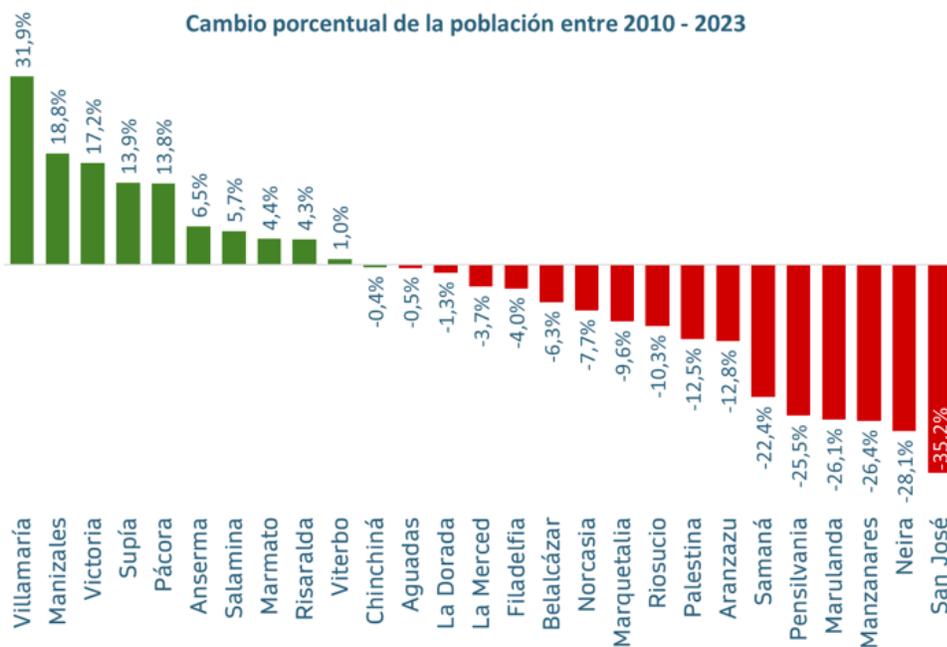
Fuente: DANE. Proyecciones de población

Durante la última década, se han registrado notables cambios demográficos en los municipios del departamento de Caldas. Estas variaciones han sido especialmente significativas en 10 municipios, donde se observaron tasas de crecimiento poblacional que oscilan entre el 32% en Villamaría y el 1% en Viterbo. Entre los municipios que experimentaron un crecimiento poblacional relevante se encuentran Victoria con un 17,2%, Manizales con un 14,8%, Supía con un 13,8% y Pácora con un 17,7%.

Sin embargo, en contraste con estos incrementos poblacionales, se evidencia que 17 municipios han experimentado una disminución en su población durante el mismo período. Las caídas poblacionales en estos municipios han sido significativas y llegan hasta un 35% en San José. Otros municipios también han enfrentado pérdidas importantes de población, como Neira con un 28,0% menos de habitantes, Manzanares con una disminución del 26,3%, Marulanda con un 26,1% menos, Pensilvania con una reducción del 25,1% y Samaná con un descenso del 22,3%.

Estos cambios demográficos pueden tener diversas implicaciones para cada municipio en términos de desarrollo económico, infraestructura, servicios públicos, empleo y calidad de vida para los habitantes. Los municipios con tasas de crecimiento destacadas pueden enfrentar desafíos relacionados con el manejo de la expansión urbana, la demanda de servicios y la preservación de recursos naturales. Por otro lado, los municipios con pérdida de población pueden enfrentar retos relacionados con la reducción de ingresos fiscales, el acceso a servicios y la dinamización económica.

Para abordar adecuadamente estas situaciones y formular políticas efectivas, es crucial llevar a cabo un análisis detallado de los factores que están impulsando el crecimiento o la disminución poblacional en cada municipio. Asimismo, se deben considerar las necesidades y particularidades de cada localidad para implementar estrategias de desarrollo adecuadas que fomenten la equidad y el bienestar de todos los habitantes del departamento de Caldas.



Fuente: DANE. Proyecciones de población

El índice de envejecimiento en el departamento ha experimentado un aumento significativo entre 2005 y 2023, triplicándose de 19 a 62 personas mayores por cada 100 personas menores de 15 años. Esto indica un cambio demográfico hacia una población más envejecida en comparación con la población infantil y adolescente.

Por otro lado, los índices de infancia y juventud han disminuido en el mismo período. El índice de infancia, que representa la proporción de la población menor de 15 años en relación con la población total, ha disminuido de 28 niños(as) por cada 100 habitantes en 2005 a 19 infantes por cada 100 habitantes en la actualidad. El índice de juventud, que muestra la participación de personas entre 15 y 29 años en la población total, ha pasado de 24 a 22 en el mismo período.

El índice de dependencia demográfica, que mide la relación entre la población económicamente activa y la población dependiente, ha experimentado un descenso entre 2005 y 2018, pero muestra indicios de aumento en 2023 debido al envejecimiento de la población. En 2005, por cada 100 personas económicamente activas, había 54 personas inactivas o potencialmente dependientes económicamente. En 2018, este índice cayó a 45, lo que indica un crecimiento de la población económicamente activa

en comparación con la dependiente. Sin embargo, en 2023, el índice vuelve a aumentar a 48, lo que indica una tendencia al incremento de la población dependiente.

Es importante destacar que, a pesar de este cambio demográfico hacia una población más envejecida, aún se encuentra en una "ventana demográfica de oportunidades", donde la proporción de personas económicamente activas es mayor en comparación con la dependiente. Esto brinda una oportunidad para aprovechar este período y desarrollar políticas y programas que impulsen el desarrollo económico, la educación, la salud y el bienestar de la población, tanto joven como adulta mayor.

Por último, el índice de Friz revela que la población no puede considerarse como joven, ya que el valor más alto se alcanzó en 2005 con 135. Cabe destacar que para que una población se considere joven según este índice, debería alcanzar al menos un valor de 160. Esto indica que la estructura demográfica del departamento ha experimentado un cambio hacia una población más envejecida en lugar de una población predominantemente joven.

**Tabla 1** Indicadores demográficos del departamento. 2005, 2018 y 2023

Indicadores demográficos	2005	2018	2023
Índice de envejecimiento	19	47	62
Índice de infancia	28	18	19
Índice de juventud	24	22	22
Índice de dependencia	54	45	48
Índice de Friz	135	100	100

Fuente: DANE. Proyecciones de población

## Recomendaciones de Política dimensión social personas adultas mayores

- 1. Fomento de la salud y el bienestar:** Promover programas de promoción de la salud y la prevención de enfermedades dirigidos específicamente a las personas mayores. Esto incluye campañas de concientización sobre estilos de vida saludables, acceso a servicios médicos de calidad y la promoción de actividades físicas y sociales que fomenten un envejecimiento activo.
- 2. Protección social y seguridad económica:** Establecer sistemas de seguridad social sólidos que brinden protección económica a las personas mayores. Esto implica garantizar pensiones adecuadas y accesibles, así como programas de apoyo financiero para aquellos que enfrentan dificultades económicas. Además, es importante promover la inclusión laboral de las personas mayores, facilitando su participación en el mercado laboral si así lo desean.

**3. Acceso a servicios de atención a largo plazo:** Desarrollar y fortalecer sistemas de atención a largo plazo que proporcionen una amplia gama de servicios de calidad para las personas mayores que requieren asistencia. Esto incluye servicios de atención domiciliaria, atención en centros especializados y programas de atención comunitaria. Asimismo, es necesario asegurar que estos servicios sean accesibles y asequibles para todas las personas mayores, independientemente de su situación socioeconómica.

**4. Vivienda adecuada y entornos amigables para las personas mayores:** Promover el diseño de entornos urbanos y rurales que sean accesibles, seguros y amigables para las personas mayores. Esto implica la adaptación de infraestructuras y viviendas para facilitar la movilidad y el acceso a los servicios básicos. Asimismo, se deben fomentar programas de vivienda asequible y opciones de vivienda asistida que se ajusten a las necesidades específicas de las personas mayores.

**5. Participación y empoderamiento:** Fomentar la participación de las personas mayores en la toma de decisiones políticas que afecten su bienestar. Esto implica promover la creación de espacios de participación y diálogo, así como la inclusión de las voces de las personas mayores en la elaboración de políticas y programas que los afecten directamente.

Estas recomendaciones en política pública buscan abordar los desafíos del envejecimiento de la población y garantizar el respeto, la dignidad y la calidad de vida de las personas mayores.

Es fundamental que los gobiernos trabajen en colaboración con la sociedad civil y otras partes interesadas para implementar estas medidas de manera integral y sostenible.

### **Recomendaciones de Política dimensión social población rural**

**1. Desarrollo económico rural:** Implementar políticas que promuevan el desarrollo económico sostenible en las áreas rurales. Esto puede incluir la diversificación de la actividad económica, el fomento de emprendimientos rurales, la inversión en infraestructuras y servicios básicos, y la promoción de programas de capacitación y acceso al crédito para los habitantes rurales.

**2. Acceso a servicios básicos:** Garantizar el acceso equitativo a servicios básicos de calidad en las áreas rurales, como agua potable, saneamiento, educación, salud y transporte. Esto puede implicar la mejora de la infraestructura y la implementación de políticas de subsidios o incentivos para la prestación de servicios en zonas rurales.

**3. Políticas de vivienda rural:** Implementar políticas de vivienda adecuadas para las comunidades rurales, que consideren sus necesidades específicas y promuevan la calidad de vida. Esto puede incluir programas de vivienda asequible, apoyo para la construcción o mejoramiento de viviendas rurales, y el fortalecimiento de la infraestructura comunitaria en las áreas rurales.

**4. Desarrollo de infraestructura rural:** Mejorar la infraestructura en las áreas rurales, incluyendo la conectividad vial, el acceso a servicios de telecomunicaciones y el fortalecimiento de la infraestructura productiva. Esto puede facilitar el acceso a mercados, reducir la brecha entre zonas rurales y urbanas, y promover el desarrollo económico en el campo.

**5. Promoción de la educación rural:** Implementar políticas que promuevan la educación de calidad en las áreas rurales, con énfasis en la formación técnica y vocacional que se ajuste a las necesidades del entorno rural. Esto puede incluir la mejora de la infraestructura educativa, la capacitación docente especializada en contextos rurales y la implementación de programas de becas o incentivos para estudiantes rurales.

**6. Fomento de la participación comunitaria:** Promover la participación de las comunidades rurales en la toma de decisiones y en la planificación del desarrollo local. Esto puede incluir la creación de espacios de participación ciudadana, la promoción de asociaciones y cooperativas rurales, y el fortalecimiento de la capacidad de liderazgo y gestión de las comunidades rurales.

**7. Políticas de atracción hacia áreas rurales:** Implementar políticas que fomenten la atracción de población hacia las áreas rurales, como incentivos fiscales para la inversión en emprendimientos rurales, programas de empleo en el sector agrícola, y promoción del turismo rural y actividades relacionadas con el patrimonio cultural y natural.

## 2.1.2 Pobreza y Calidad de Vida

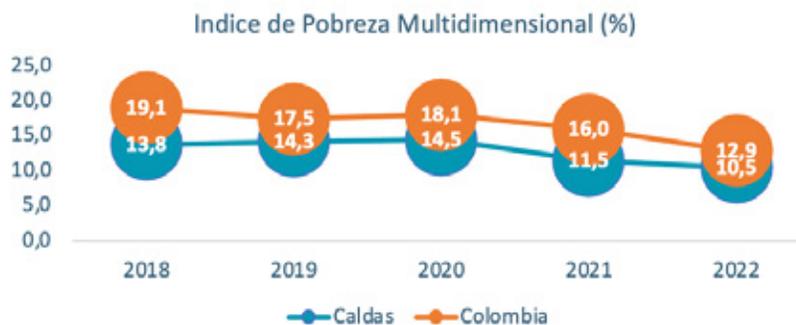
La calidad de vida de los habitantes de un territorio debe ser uno de los propósitos fundamentales en la planeación territorial. Por esta razón, los Objetivos de Desarrollo Sostenible parten de la premisa de poner fin a la pobreza, sin dejar a nadie atrás, en el marco de aspectos como el acceso a servicios públicos, una educación de calidad, salud y bienestar, entre otros.

### 2.1.2.1 Pobreza Multidimensional

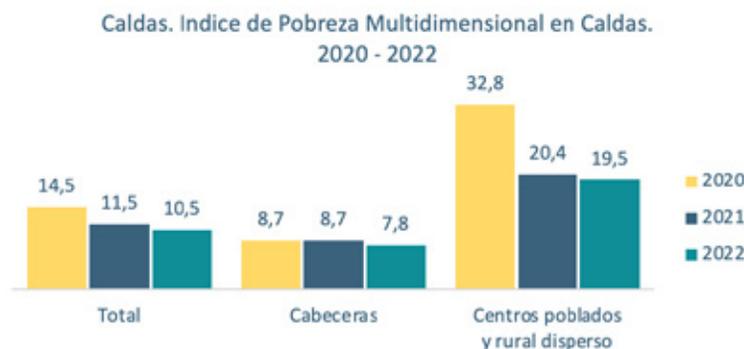
La Incidencia de la pobreza multidimensional en Caldas se situó en un 10,5%, lo que representa una disminución de 2,4 puntos porcentuales en comparación con la media nacional. Esto implica que aproximadamente 37.323 hogares en el departamento se consideran pobres multidimensionalmente.

alcanzó un nivel del 14,5%, y desde entonces ha experimentado una reducción sostenida. Esta disminución en el IPM demuestra los esfuerzos realizados para abordar la pobreza multidimensional en el departamento.

Tendencia del Índice de Pobreza Multidimensional (IPM): El IPM en Caldas ha mostrado una tendencia decreciente en los últimos años. En el año 2020,



Aunque las zonas rurales de Caldas siguen presentando una mayor incidencia de pobreza multidimensional en comparación con las áreas urbanas, se ha logrado una reducción significativa en la incidencia de este tipo de pobreza en las zonas rurales. El IPM pasó del 32,8% en 2020 al 19,5% en 2022, lo que representa una disminución de 13 puntos porcentuales. En contraste, en las zonas urbanas (cabeceras), la incidencia de la pobreza se ha mantenido relativamente estable.



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de vida

En términos de clasificación a nivel nacional, Caldas se ubica en el décimo lugar entre los 33 departamentos en cuanto a la incidencia de pobreza multidimensional. Si bien se han realizado avances significativos en la reducción de la pobreza en Caldas, existen otros departamentos que han logrado mayores progresos en este ámbito.

El diagnóstico realizado muestra que Caldas ha logrado reducir la pobreza multidimensional, tanto a nivel general como en las zonas rurales. Sin embargo, se requieren mayores esfuerzos para abordar la pobreza en las áreas urbanas. A pesar de los avances, Caldas se encuentra en una posición intermedia en comparación con otros departamentos del país en términos de pobreza multidimensional.

Frente a las variables que componen este índice, el trabajo informal se destaca como la principal problemática que afecta a la población en Caldas, con un 68,4% de los hogares que reportan que al menos uno de sus miembros en edad de trabajar carece de acceso a empleo formal. Esta falta de empleo formal puede generar dificultades económicas y limitar el acceso a beneficios y protección social.

En las zonas rurales de Caldas, el problema del trabajo informal se agudiza, afectando al 84,2% de los hogares. Esta situación se explica probablemente por la prevalencia de la actividad agrícola, donde el acceso a esquemas formales de trabajo ha sido tradicionalmente bajo. Esto resalta la necesidad de desarrollar estrategias específicas para fomentar empleo formal en el sector rural.

El bajo logro educativo en los hogares es la segunda privación que más explica la incidencia de la pobreza multidimensional. En Caldas, esto se acentúa nuevamente en las zonas rurales, donde el 76,4% de los hogares reporta esta privación. El acceso limitado a una educación de calidad puede perpetuar la pobreza y dificultar la movilidad social.

En contraste, se observa que las menores privaciones en los hogares del departamento están relacionadas con las condiciones de vivienda, como el material de los pisos y el trabajo infantil. En ambos casos, menos del 1% de los hogares presentan estas privaciones. Esto sugiere que se han logrado avances en la mejora de las condiciones de vivienda y en la protección de los derechos de los niños.

**Tabla 2** Porcentaje de hogares según privación. 2022

Variable	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso	Variación 2022/2021	Variación 2022/2020
Analfabetismo	7.4	5.9	13.2	0.0	-1.2
Bajo logro educativo	45.8	37.6	76.4	-0.4	-1.4
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	4.9	4.9	5.0	-0.2	-0.7
Barreras de acceso a servicios de salud	1.5	1.5	1.6	-1.5	-2.6
Desempleo de larga duración	18.2	19.8	12.1	1.8	0.2
Hacinamiento crítico	5.5	6.1	3.5	2.6	1.8
Inadecuada eliminación de excretas	4.8	1.2	18.1	1.7	-2.2
Inasistencia escolar	1.3	0.8	3.0	-1.7	-9.4
Material inadecuado de paredes exteriores	1.1	1.0	1.7	0.1	-0.2
Material inadecuado de pisos	0.3	0.1	1.1	-0.1	-0.2
Rezago escolar	20.7	18.5	28.7	-1.6	-0.8
Sin acceso a fuente de agua mejorada	8.1	1.2	33.8	-1.5	-0.6
Sin aseguramiento en salud	6.3	6.4	5.6	-1.7	-4.3
Trabajo infantil	0.9	0.5	2.7	-0.1	-0.2
Trabajo informal	68.4	64.2	84.2	2.6	0.7

Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de vida

El análisis realizado destaca la relevancia del trabajo informal y el bajo logro educativo como las principales causas de la pobreza multidimensional en Caldas. Se requiere una acción coordinada y estratégica para abordar estas problemáticas y promover el empleo formal, tanto en las zonas rurales como en las áreas urbanas. Asimismo, se debe priorizar la mejora de la calidad de la educación como una medida clave para romper el ciclo de la pobreza y garantizar un desarrollo sostenible en el departamento.

## 2.1.2.2 Pobreza Monetaria

En Caldas, la proporción de población en situación de pobreza se ubicó en un 28,4%, lo que representa un valor significativamente menor que el promedio nacional de pobreza. Sin embargo, se observó un aumento en comparación con años anteriores, lo cual es una señal de preocupación. Es fundamental realizar un análisis detallado de las causas subyacentes de este incremento y diseñar estrategias para revertir esta tendencia.

La población en situación de pobreza extrema en Caldas, es decir, aquellos cuyos ingresos no son suficientes para cubrir una canasta básica de alimentos, representó el 5%. Este indicador también experimentó un cambio en la tendencia observada en los últimos ocho años. Es necesario investigar las razones detrás de este cambio y adoptar medidas para mitigar la pobreza extrema y garantizar el acceso a alimentos y condiciones básicas de subsistencia.

Caldas se destaca como el segundo departamento con la menor incidencia de pobreza monetaria, después de Cundinamarca. Además, se posiciona como el departamento con la menor incidencia de pobreza extrema moderada. Estos resultados muestran que, en comparación con otros departamentos, Caldas ha logrado avances significativos en la reducción de la pobreza.

El coeficiente de Gini se utiliza como medida de la desigualdad de ingresos, y en Caldas ha experimentado una disminución significativa en los últimos años. Pasó de 0,52 en 2012 a 0,465 en 2021. Esto indica que la concentración del ingreso en el departamento se ha venido corrigiendo, lo que refleja una tendencia positiva hacia una distribución más equitativa de los ingresos.



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de vida

Aunque la proporción de población en situación de pobreza en Caldas se encuentra por debajo del promedio nacional, es preocupante el aumento experimentado en 2020. Es necesario realizar un análisis exhaustivo de las causas de este incremento y diseñar estrategias efectivas para revertir la tendencia.

La reducción de la pobreza extrema y la garantía de acceso a condiciones básicas de subsistencia deben ser prioridades en las políticas y programas gubernamentales. Asimismo, es alentador observar la

disminución del coeficiente de Gini, lo que indica una corrección en la concentración del ingreso en el departamento.

Se recomienda un enfoque integral que aborde tanto la pobreza monetaria como la pobreza extrema, y que promueva la equidad y el acceso a oportunidades para todos los habitantes de Caldas. Es fundamental seguir monitoreando y evaluando la situación para adaptar las estrategias según sea necesario y lograr una mejora sostenible en las condiciones de vida de la población.

## 2.1.3 Acceso a Servicios públicos esenciales

En general, se observa un buen acceso de los hogares en Caldas a los servicios públicos esenciales. La cobertura de energía eléctrica es casi universal, con casi el 100% de los hogares con acceso a este servicio. La cobertura de acueducto también es alta, alcanzando el 92,1% de los hogares. La recolección de basuras y el alcantarillado presentan coberturas altas, con el 86,6% y el 83,3% de los hogares respectivamente. Sin embargo, la cobertura de gas natural conectado a la red pública muestra un porcentaje más bajo, llegando al 70,6%.



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de vida

Aunque la cobertura general de servicios públicos es alta, es importante destacar que cuando se desglosa por zonas, se revelan algunas brechas significativas. El servicio de energía eléctrica es el único que muestra una cobertura casi universal tanto en las zonas urbanas como en las rurales, alcanzando el 99,9% en la zona rural.

Sin embargo, en otros servicios, se observan disparidades importantes. La cobertura de alcantarillado muestra una diferencia de 71,8 puntos porcentuales a favor de la zona urbana, lo que indica una brecha significativa en el acceso a este servicio en las zonas rurales. En el caso del gas natural, la brecha es aún mayor, con una diferencia de 79 puntos porcentuales entre las zonas rurales y urbanas.

Aunque en general se observa una alta cobertura de servicios públicos en Caldas, es necesario abordar las brechas existentes entre las zonas rurales y urbanas. La disponibilidad de servicios como el alcantarillado y el gas natural en las zonas rurales es considerablemente menor en comparación con las zonas urbanas.

En consecuencia, es fundamental diseñar e implementar estrategias específicas que mejoren la cobertura de servicios públicos en las zonas rurales, reduciendo las disparidades y garantizando un acceso equitativo a estos servicios para todos los habitantes del departamento. Esto puede implicar inversiones en infraestructura, expansión de redes y programas de subsidios para facilitar el acceso a servicios como el alcantarillado y el gas natural en las áreas rurales.

Por número de hogares, la mayor carencia de servicios públicos en Caldas se relaciona con el gas natural, afectando a un total de 106.000 hogares en el departamento. Sin embargo, dado que llevar este servicio a las zonas rurales puede ser un desafío, se estima que aproximadamente 36.000 hogares en la zona urbana podrían ser priorizados para una intervención focalizada.

**Tabla 3** No. de hogares en el departamento sin acceso al servicio público

Servicio público	Total	Cabecera	Centros poblados y rural disperso
Energía	1,000	0	1,000
Gas natural	106,000	36,000	70,000
Acueducto	27,000	3,000	24,000
Alcantarillado	58,000	3,000	55,000
Recolección de basuras	48,000	2,000	46,000

En cuanto al alcantarillado, se observa que 58.000 hogares en el departamento carecen de este servicio. De ellos, 3.000 hogares se encuentran en la zona urbana y enfrentan esta carencia. En las zonas rurales, la situación es más acentuada, con 55.000 hogares sin acceso a alcantarillado.

En relación con el servicio de acueducto, se estima que 3.000 hogares en la zona urbana carecen de este servicio, al igual que el alcantarillado. En las zonas rurales, se registra una mayor necesidad, con 24.000 hogares sin acceso al acueducto.

En términos de energía eléctrica, se requiere conectar a 1.000 hogares rurales que aún no cuentan con este servicio básico. En cuanto a la recolección de basuras, se identifica la necesidad de ampliar el servicio a al menos 3.000 hogares en la zona urbana.

El análisis de las carencias de servicios públicos en Caldas destaca la necesidad de priorizar intervenciones focalizadas en áreas específicas. En el caso del gas natural, se reconoce la dificultad de llevar este servicio a las zonas rurales, lo que

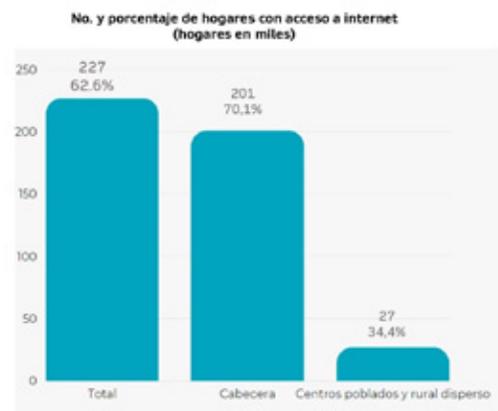
sugiere que se debe centrar la atención en los hogares urbanos con 36.000 hogares prioritarios para una intervención.

En relación con el alcantarillado, acueducto, energía eléctrica y recolección de basuras, se evidencia una mayor necesidad en las zonas rurales, donde se concentra la falta de acceso a estos servicios básicos. Se deben desarrollar estrategias y programas que aborden estas carencias, brindando soluciones adecuadas y sostenibles para los hogares en estas áreas.

Es fundamental la coordinación entre el gobierno local, instituciones responsables de los servicios públicos y la comunidad para identificar las necesidades específicas de cada área y garantizar la cobertura equitativa de servicios esenciales en todo el departamento. Además, se debe realizar un seguimiento constante para evaluar el impacto de las intervenciones implementadas y realizar ajustes según sea necesario para lograr un acceso universal a los servicios públicos en Caldas.

## 2.1.4 Hogares con servicio de internet

De acuerdo con el DANE, 227.000 de los 363.000 hogares en Caldas cuentan con servicio de internet. Esto representa una cobertura del 62,6% para el total de hogares en el departamento.



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de vida

La tasa de acceso a internet varía significativamente según las áreas. En general, el 62,6% de los hogares en Caldas tienen acceso a internet. Esta cifra se incrementa al 70,1% en las cabeceras, mientras que, en los centros poblados y áreas rurales dispersas, la tasa de acceso cae al 34,4%.

El tipo de conexión a internet más común en los hogares de Caldas es el fijo, presente en 184.000 hogares. Le sigue la conexión móvil, utilizada en 96.000 hogares. De acuerdo con el DNP, la penetración de banda ancha en Caldas es del 15,1%, ligeramente inferior al promedio nacional de 16,5%. Esto indica que aún existe margen de mejora en términos de acceso a conexiones de internet más rápidas y estables en el departamento.

Aunque más de la mitad de los hogares en Caldas cuentan con acceso a internet, se evidencia una brecha significativa entre las áreas urbanas y rurales.

La mayoría de los hogares con servicio de internet se concentran en las cabeceras, lo que indica la necesidad de expandir la cobertura en las áreas rurales y los centros poblados.

Es esencial implementar estrategias que fomenten la conectividad en las zonas rurales y dispersas, garantizando el acceso a internet como una herramienta para el desarrollo económico, la educación y la participación en la sociedad digital.

Asimismo, se debe trabajar en mejorar la penetración de banda ancha en Caldas, buscando aumentar la velocidad y la calidad de las conexiones disponibles para una mejor experiencia de los usuarios.

## 2.1.5 Déficit habitacional

Según los datos proporcionados, 10.000 hogares en Caldas se encuentran en déficit cuantitativo, lo que representa el 2,9% del total de hogares en el departamento. De estos, 4.000 hogares se ubican en zonas urbanas y 6.000 en zonas rurales. El déficit cualitativo es aún más acentuado, con un total de 67.000 hogares (18,6%) en esta condición. De estos, 30.000 hogares se encuentran en zonas urbanas y 37.000 en zonas rurales.



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de vida

El déficit cualitativo se explica principalmente por la falta de acceso a agua segura para cocinar, que afecta al 8,1% de los hogares, así como el bajo acceso a alcantarillado, que afecta al 5,3% de los hogares.

Comparación con otros departamentos: Al realizar un ranking con los demás departamentos del país, se encuentra que Caldas ocupa el cuarto lugar con el menor déficit cuantitativo y el séptimo lugar en el indicador de déficit cualitativo. Esto indica que, en comparación con otros departamentos, Caldas ha logrado avances significativos en la reducción del déficit cuantitativo y cualitativo.

Tendencia de reducción del déficit: Es alentador observar que tanto el déficit cuantitativo como el cualitativo se han reducido desde 2019. El déficit cuantitativo disminuyó del 4,3% en ese año al 3% en el año actual. Por otro lado, el déficit cualitativo pasó del 19,7% en 2019 al 16,2% en el presente año. Estos resultados indican un avance en el acceso a viviendas y servicios básicos en el departamento.

Es necesario continuar implementando políticas y programas que aborden estas carencias, buscando mejorar la calidad de vida de los hogares en Caldas. Esto implica la promoción de viviendas adecuadas, el acceso a servicios básicos de calidad y la atención a las necesidades específicas de las zonas rurales.

El análisis revela que, aunque el déficit cuantitativo y cualitativo en Caldas ha disminuido en los últimos años, todavía existen hogares en situación de déficit en términos de viviendas y servicios básicos. El acceso a agua segura para cocinar y el alcantarillado son variables importantes que explican el déficit cualitativo en el departamento.

## **Recomendaciones de Política dimensión social calidad de vida**

### **1. Fomento del empleo formal:**

- Implementar programas de capacitación y formación laboral que se adapten a las necesidades del mercado laboral en Caldas. Esto incluye el desarrollo de habilidades técnicas y profesionales que mejoren la empleabilidad de los ciudadanos.
- Establecer alianzas con el sector privado para promover la creación de empleo formal en diversas industrias, incentivando la contratación de trabajadores locales.
- Facilitar el acceso a financiamiento y recursos para emprendedores, promoviendo el desarrollo de pequeñas y medianas empresas formales que generen empleo en el departamento.

### **2. Mejora de la calidad educativa:**

- Incrementar la inversión en infraestructura educativa en las zonas rurales, asegurando la disponibilidad de aulas, mobiliario, materiales didácticos y tecnología educativa adecuada.
- Implementar programas de becas y subsidios que faciliten el acceso a la educación superior y la formación técnica en áreas de alta demanda laboral, con el objetivo de promover la empleabilidad de los jóvenes.

### **3. Apoyo a sectores rurales y actividades agrícolas:**

- Implementar políticas y programas de diversificación económica en las zonas rurales, promoviendo la creación de actividades productivas no agrícolas que generen empleo formal y oportunidades económicas sostenibles.
- Brindar asistencia técnica y acceso a financiamiento para el desarrollo de proyectos agrícolas sostenibles, fomentando la adopción de prácticas modernas y tecnologías que mejoren la productividad y rentabilidad de los productores.
- Establecer alianzas con instituciones académicas y centros de investigación para promover la innovación en el sector agrícola, impulsando el desarrollo de cultivos de alto valor agregado y la diversificación de la producción rural.

### **4. Fortalecimiento de la protección social:**

- Implementar estrategias de inclusión financiera que faciliten el acceso a servicios financieros formales, fomentando el ahorro y la inversión de las familias en situación de pobreza.
- Promover la participación de la sociedad civil y organizaciones comunitarias en la identificación y atención de las necesidades de la población en situación de pobreza, fortaleciendo la colaboración entre el gobierno y la comunidad.

## 5. Acceso a servicios de Internet

- Establecer programas de ampliación de sistemas de comunicación y acceso a Internet.

Es fundamental que estas propuestas se desarrollen en un marco de coordinación interinstitucional, con participación de los actores relevantes, incluyendo el gobierno local, organizaciones de la sociedad civil y el sector privado.

## 2.2 Componente Económico

El crecimiento y desarrollo económico bajo consideraciones de sostenibilidad, debe ser otra prioridad de la política pública. Debe basarse en los sectores promisorios de la economía del territorio, en el trabajo decente, la investigación y la innovación.

La sostenibilidad se enfoca en maximizar el bienestar humano y social, más allá del simple aumento de la producción económica. Esto implica tomar en cuenta factores como la equidad, la calidad de vida, la salud, la educación y el medio ambiente. Al basar el desarrollo

económico en estos principios, se busca garantizar un progreso sostenible y justo para todos los miembros de la sociedad. Además, considera la importancia de evaluar y medir el bienestar en términos más amplios que el PIB. Se busca medir y valorar el impacto de las políticas económicas en aspectos como la distribución del ingreso, la igualdad de oportunidades, la seguridad social y la sustentabilidad ambiental.

### 2.2.1 Economía y Competitividad

El PIB del departamento de Caldas, a precios constantes, alcanzó los \$15.432 miles de millones, lo que representa un crecimiento del 6,1% en comparación con el año anterior (2022). Este crecimiento refleja un impulso positivo en la actividad económica de Caldas.

Caldas aporta el 1,6% del PIB total del país, lo que indica que sigue siendo una economía significativa dentro del contexto nacional. Aunque no se mencionan grandes cambios anuales en la contribución de Caldas al PIB, su participación constante en el PIB total muestra su relevancia en el panorama económico nacional.

La economía caldense continúa siendo la más grande del Eje Cafetero, compuesto por los departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda. En conjunto, estos tres departamentos aportan el 4,1% al PIB total del país. Este dato destaca la importancia económica del Eje Cafetero y su contribución a la generación de riqueza en Colombia.

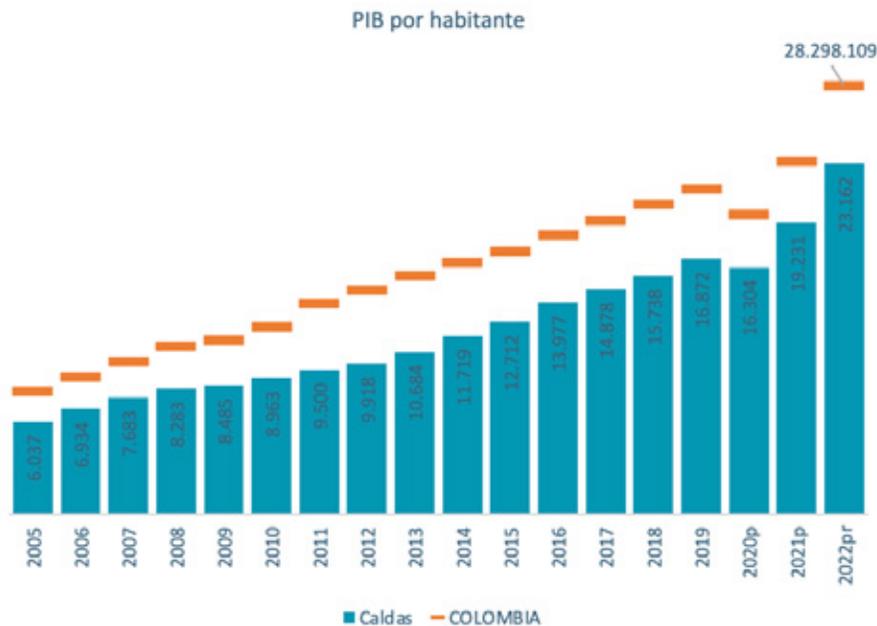


Fuente: DANE. Cuentas nacionales.

El PIB per cápita en Caldas, calculado dividiendo el PIB total entre la población, se ubicó en \$23.162.000 millones en el año 2022. Este indicador es considerado por algunos analistas como un reflejo del nivel de bienestar de la población.

Sin embargo, al comparar el PIB per cápita del departamento con el promedio nacional, se observa una diferencia absoluta. Mientras el PIB per cápita del país es de \$28.298.109 millones, el PIB per cápita de Caldas se encuentra \$5.1 millones por debajo de esta cifra.

Posición en el ranking y comparación con el promedio nacional: En términos de PIB per cápita, Caldas se encuentra en el puesto número 12 entre todos los departamentos del país. Esto indica que el nivel de ingresos por habitante en Caldas es relativamente alto en comparación con otros departamentos.



Fuente: DANE. Cuentas nacionales.

El 60% del PIB del departamento de Caldas se encuentra concentrado en cuatro actividades económicas principales. Estas actividades son:

- 1. Comercio:** Representa el 18,1% del PIB del departamento. El sector comercial desempeña un papel fundamental en la economía de Caldas, reflejando la importancia del intercambio de bienes y servicios en el desarrollo económico.
- 2. Agricultura:** Contribuye con el 14,5% del PIB. La agricultura es un sector clave en Caldas, destacándose por la producción de alimentos y otros productos agrícolas. Este sector representa la actividad económica en el sector primario.
- 3. Administración pública y defensa:** Representa el 14% del PIB. La presencia de la administración pública y las actividades relacionadas con la defensa son importantes en la economía de Caldas. Estas actividades se enmarcan en el sector terciario de la economía.
- 4. Industrias manufactureras:** Contribuye con el 11,6% del PIB. El sector de las industrias manufactureras es significativo en Caldas, reflejando la producción y transformación de bienes en el sector secundario de la economía.

### Valor agregado según actividad económica (porcentaje)



Fuente: DANE. Cuentas nacionales.

Es destacable que estos cuatro sectores económicos representan los tres sectores de la economía: uno en el sector primario (agricultura), uno en el sector secundario (industrias manufactureras) y dos en el sector terciario (comercio y administración pública/defensa).

Además, la composición del PIB en Caldas se ha mantenido estable a lo largo del tiempo, lo que indica que no se han iniciado procesos nuevos que generen una recomposición significativa en la dinámica económica y sectorial del departamento. Esto implica que las actividades económicas tradicionales siguen siendo importantes y dominantes en la economía de Caldas.

## 2.2.2 Participación de los municipios en la generación del PIB

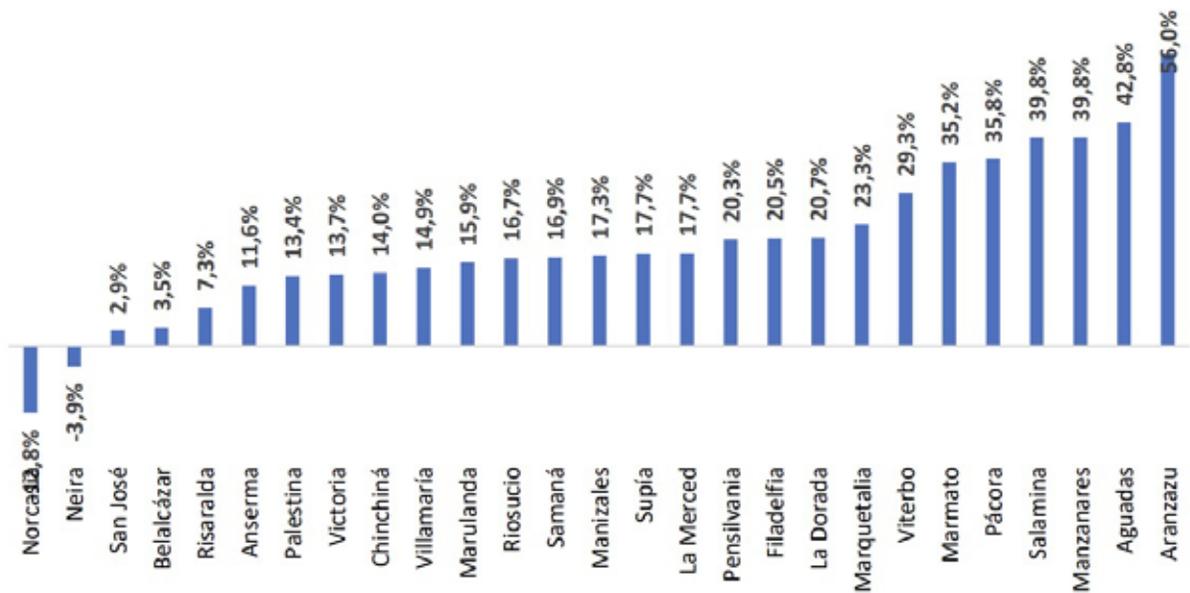
La composición del PIB en Caldas refleja una estructura económica en la que las producciones industriales y de servicios tienen un mayor peso en el valor agregado regional. Estas actividades económicas suelen estar concentradas en las capitales departamentales y sus áreas de influencia.

De acuerdo con los datos más recientes publicados por el DANE el 31 de marzo de 2023, el departamento de Caldas ha experimentado un positivo crecimiento económico postpandemia en la gran mayoría de sus 27 municipios durante el periodo comprendido entre 2020 y 2021.

Sin embargo, la recuperación económica ha sido heterogénea en los distintos municipios. Específicamente, 11 de ellos han registrado un crecimiento económico superior al 20%, lo cual es un signo alentador de una rápida recuperación. Otros 11 municipios han experimentado un crecimiento económico en el rango del 10% al 20%, lo cual también refleja una recuperación significativa. Por otro lado, tres municipios han presentado un crecimiento económico positivo, aunque por debajo del 10%, lo que indica una recuperación más moderada. Lamentablemente, únicamente dos municipios han experimentado un decrecimiento económico durante este periodo.

### Crecimiento del Valor Agregado Municipal

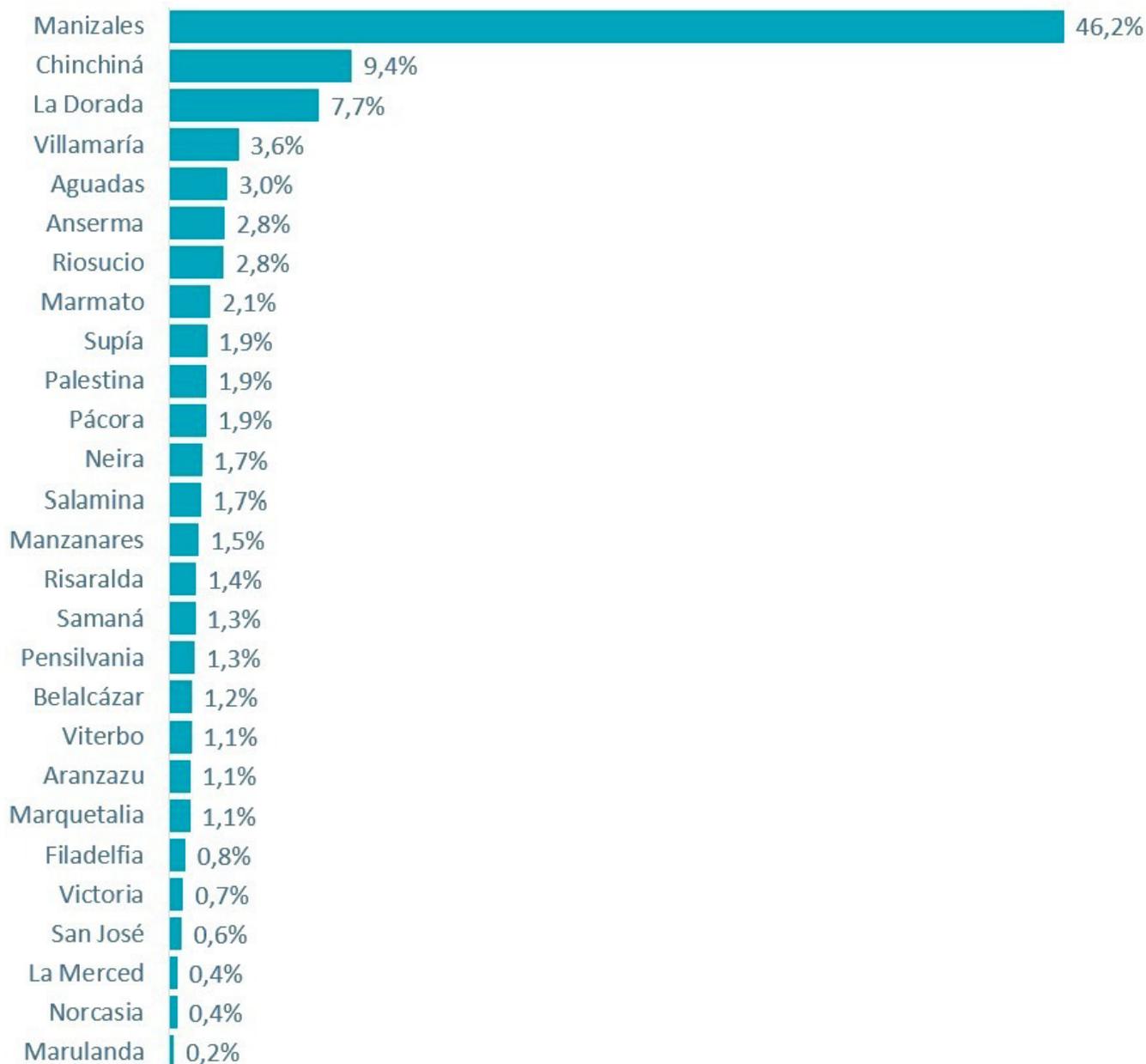
Miles de millones en precios corrientes.



Las disparidades en el tamaño de las economías municipales son muy altas en Caldas. Estas disparidades, en gran medida, explican los desequilibrios municipales y las brechas existentes en términos económicos.

Según la información publicada por el DANE para el 2021, Manizales, Chinchiná y La Dorada representan el 63,3% de la economía departamental. Analizado por subregiones, la subregión centro sur representa el 70% del total en el 2021.

## Participación del municipio en el valor agregado departamental



Fuente: DANE. Cuentas nacionales

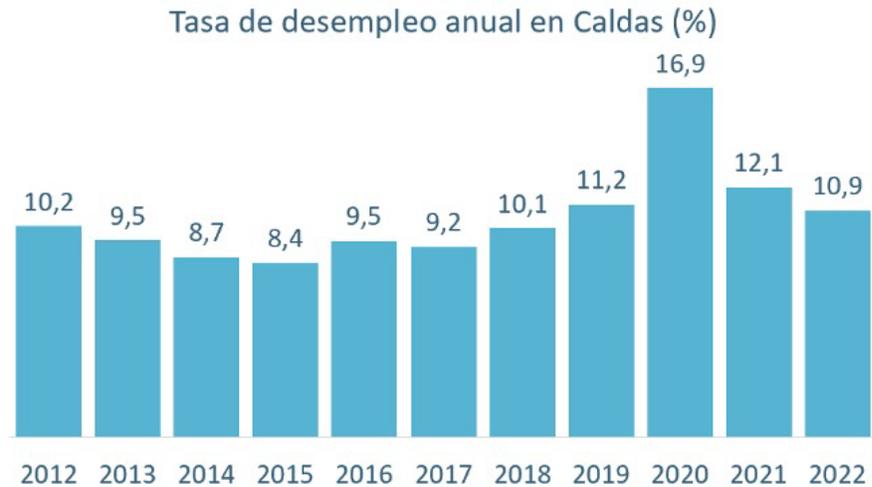
Los desbalances en la concentración del PIB y las disparidades económicas municipales requieren una mayor atención. Es necesario implementar políticas y estrategias que promuevan un desarrollo económico más equitativo y sostenible en todos los municipios de Caldas. La reducción de las grandes brechas económicas entre los municipios es un objetivo importante para lograr un desarrollo más inclusivo en el departamento. Esto implica impulsar el crecimiento

económico en municipios más rezagados, promoviendo inversiones, mejorando la infraestructura y fortaleciendo los sectores clave en cada región.

## 2.2.3 Mercado laboral

La tasa de desempleo en Caldas continúa cediendo después de alcanzar una cifra máxima histórica de 16,9% en 2020. En 2022, cerró en 10,9%, lo que representa una reducción de 1,1 puntos porcentuales

en comparación con 2021. Esta disminución se debe a una reducción en la población desocupada, que pasó de 56.226 personas en 2021 a 53.162 personas en 2022.



Fuente: DANE. Gran Encuesta Integrada de Hogares

Aunque la tasa de desempleo de los hombres se situó en 7,9% en 2021, la tasa de desempleo de las mujeres alcanzó el 15,5%, casi ocho puntos porcentuales por encima de la tasa de los hombres. Esto indica una mayor vulnerabilidad de las mujeres en el mercado laboral. Sin embargo, es importante destacar que la brecha en la tasa de desempleo entre hombres y

mujeres se ha cerrado nuevamente, después de haberse ampliado durante el año de la pandemia. En 2021 a 53.162 personas en 2022.

El análisis del mercado laboral en Caldas muestra señales positivas de recuperación después de la caída causada por la pandemia. El retorno de la ocupación a niveles prepandemia y la reducción de la tasa de desempleo son indicadores alentadores.

Sin embargo, persiste la vulnerabilidad de las mujeres en el mercado laboral, con una tasa de desempleo

significativamente más alta en comparación con la de los hombres. Es fundamental implementar políticas y programas que promuevan la igualdad de oportunidades y reduzcan las brechas de género en el empleo.

## 2.2.3.1 Composición sectorial del empleo

La agricultura continúa siendo la actividad con la mayor participación en el empleo total del departamento de Caldas, representando el 18%. Le sigue de cerca el sector comercio, que representa el 15,9% del empleo total. En tercer lugar, se encuentra la

administración pública y defensa, con el 12,6% del empleo, seguida por la industria manufacturera con el 10,1%. Estos cuatro sectores en conjunto generan el 56,5% del empleo total en el departamento.



Fuente: DANE. Gran Encuesta Integrada de Hogares

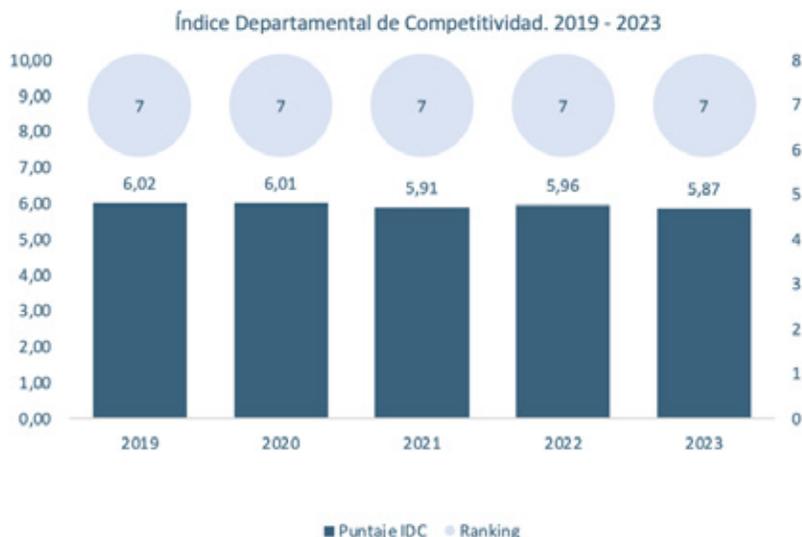
En comparación con el año anterior (2021), se observaron variaciones positivas en el empleo en 12 actividades económicas en Caldas. La actividad de actividades inmobiliarias fue la que experimentó el mayor crecimiento, con un aumento del 16%. Esto puede indicar un impulso en el sector inmobiliario y la construcción en el departamento.

Por otro lado, se registró una contracción en el empleo en tres sectores, el sector de suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos fue el más afectado, reportando una disminución del 15,2%, esta reducción puede reflejar condiciones

## 2.2.4 Competitividad

Caldas sigue ocupando una de las primeras 10 posiciones en el ranking de competitividad, que evalúa los 32 departamentos del país y Bogotá, D.C. En la última medición publicada en 2023, el departamento quedó en la séptima posición con 5.87. Esto indica un

buen desempeño en términos de competitividad en comparación con otros departamentos total en el departamento.



Fuente: DANE. Gran Encuesta Integrada de Hogares

El buen resultado en competitividad de Caldas se fundamenta en varios pilares. En primer lugar, destaca el desempeño en su ecosistema innovador, impulsado por la cualificación en capacidades para la investigación. Esto indica un enfoque en promover la innovación y la investigación como motores del desarrollo económico.

La participación de medianas y grandes empresas en el mercado también ha contribuido al buen desempeño competitivo de Caldas. Esto indica una estructura empresarial sólida y diversificada, lo que fortalece la economía y la capacidad de competir en diferentes sectores.

Además, la diversificación de los mercados de destino de exportación ha sido otro factor clave en la competitividad de Caldas. La capacidad de expandir los mercados y llegar a nuevos destinos fortalece la economía y la competitividad del departamento.

## 2.2.4.1 Logros en educación y tecnología

Caldas ha logrado fortalecer la cobertura en el nivel de educación media y mejorar la calidad de los colegios oficiales, esto demuestra un enfoque en el desarrollo de capital humano y la formación de la fuerza laboral, lo cual es fundamental para impulsar la competitividad a largo plazo.

En cuanto a la adopción de tecnologías de la información y la comunicación (TIC), Caldas ha

realizado importantes avances, la incorporación de estas tecnologías se considera una condición habilitante de la competitividad, y el departamento ha impulsado programas de formación y capacitación para fortalecer las capacidades TIC y fomentar la innovación en este ámbito.

## Ejes Críticos

### A. Sostenibilidad Ambiental:

Es evidente la necesidad de fortalecer el pilar de sostenibilidad ambiental en Caldas. Se han identificado retrocesos en indicadores como áreas protegidas, negocios verdes, inversión en servicios ambientales, generación de emisiones de CO2 en fuentes móviles y vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos. Estos indicadores reflejan la importancia de abordar los desafíos ambientales y promover prácticas sostenibles en el departamento. Impulsado programas de formación y capacitación para fortalecer las capacidades TIC y fomentar la innovación en este ámbito.

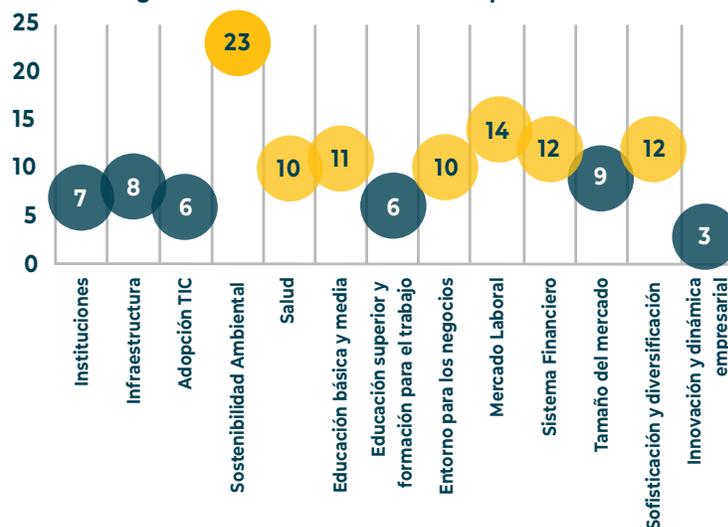
### B. Mercado Laboral:

El pilar de mercado laboral presenta desafíos significativos, especialmente en términos de brecha de participación y formalidad laboral entre hombres y mujeres. Esta brecha afecta el desempeño del pilar y requiere de políticas y acciones dirigidas a promover la igualdad de oportunidades laborales y la formalización del empleo. Es fundamental implementar estrategias que aborden estas disparidades y promuevan un mercado laboral inclusivo y equitativo en Caldas.

### c. Educación:

Aunque Caldas ha mantenido una posición destacada en educación superior y formación para el trabajo, se han observado retrocesos en los últimos años. El departamento ha descendido dos puestos en el Índice Departamental de Competitividad en este pilar, esto indica la importancia de fortalecer la educación y la formación para el trabajo, asegurando la calidad y la pertinencia de los programas educativos. Es esencial invertir en el desarrollo de capital humano para impulsar la competitividad y el crecimiento económico sostenible en

Ranking de Caldas en cada uno de los pilares del IDC. 2023



Fuente: Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario el departamento.

## 2.2.5 Capital Humano – Educación y Salud

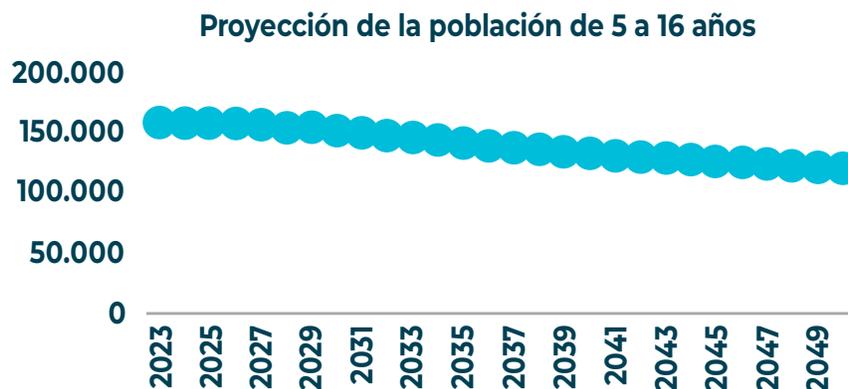
Construir capital humano es un pilar fundamental del crecimiento, desarrollo, competitividad, y progreso social de un territorio. Una persona formada y que goza de salud y bienestar será capaz de cumplir sus propósitos, aportar al desarrollo del territorio e incluso apoyar la formación de las generaciones futuras.

La educación, salud y bienestar son claros propósitos de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### 2.2.5.1 Educación Básica y media

En el año 2023, el departamento de Caldas cuenta con una población de 159.795 niñas, niños y jóvenes en edad escolar (5-16 años). Esta cifra representa un leve incremento del 0,4% en comparación con la población censada en 2018. Aunque se observa un leve incremento, es importante tener en cuenta que esta

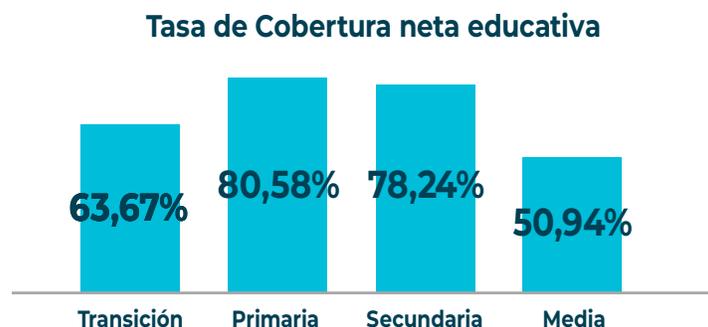
población tiende a disminuir, lo que requiere que la política pública se enfoque en la educación de grupos etarios superiores.



Fuente: DANE, Educación Formal - EDUC.

La tasa de cobertura neta en Caldas muestra una buena cobertura en los niveles de primaria y secundaria. Sin embargo, se observan rezagos en los niveles iniciales de la trayectoria educativa, como la transición, y en el nivel final, como la educación media. Esto indica la necesidad de enfocar esfuerzos para

mejorar la cobertura en estos niveles y garantizar que todos los estudiantes tengan acceso a una educación de calidad en todas las etapas de su trayectoria educativa.



Es alentador observar que la tasa de deserción educativa en Caldas es muy baja, con niveles alrededor del 1%. Esto indica que la mayoría de los estudiantes se mantienen en el sistema educativo y completan sus estudios. Sin embargo, es importante seguir monitoreando y trabajando para reducir aún más esta

tasa, garantizando que todos los estudiantes tengan la oportunidad de completar su educación y acceder a mejores oportunidades en el futuro.



Fuente: DANE, Educación Formal - EDUC.

Es fundamental abordar la situación de la población que se encuentra por fuera del sistema escolar en Caldas. Según los datos proporcionados, en el año 2022 había 15.896 niños y niñas entre 5 y 16 años que no estaban siendo atendidos por el sistema educativo.

La inclusión de esta población en el sistema educativo es un desafío importante y requiere de políticas y programas específicos. Es necesario identificar las causas de su exclusión y diseñar estrategias para abordarlas de manera efectiva.

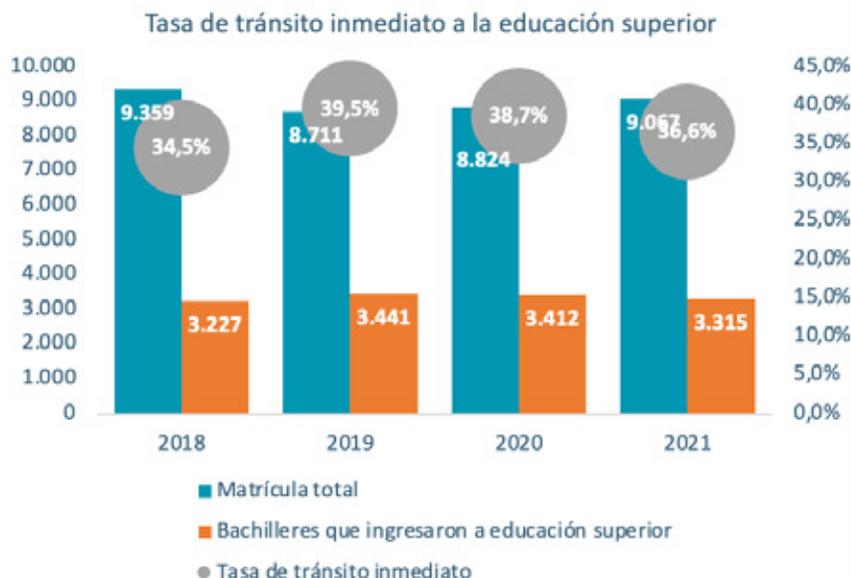


Fuente: DANE, Educación Formal - EDUC.

## 2.2.5.2 Educación Superior

Es importante destacar la importancia de fortalecer las políticas públicas sectoriales para favorecer la formación del capital humano en educación en el departamento de Caldas. Aunque unos 9.000 jóvenes se gradúan como bachilleres anualmente, solo unos

3.000 de ellos ingresan a algún nivel de educación superior, lo que representa aproximadamente el 30% de los graduados.



Fuente: DANE, Educación Formal - EDUC.

Este porcentaje indica que aún hay un desafío significativo en términos de acceso y oportunidades para que los jóvenes puedan continuar su formación educativa más allá de la educación secundaria. Es fundamental que se implementen políticas y programas que promuevan la equidad y la igualdad de oportunidades en el acceso a la educación superior.

Estas políticas pueden incluir becas y apoyos económicos para estudiantes de bajos recursos, programas de orientación vocacional y académica, fortalecimiento de la calidad educativa en los niveles anteriores, articulación entre la educación secundaria y la educación superior, entre otras medidas.

Además, es esencial fomentar la colaboración y el trabajo conjunto entre el gobierno, las instituciones educativas, el sector privado y la sociedad civil para promover el acceso a la educación superior y garantizar la formación del capital humano necesario para el desarrollo del departamento.

En resumen, se requiere una mayor atención y esfuerzos para fortalecer las políticas públicas sectoriales que favorezcan la formación del capital humano en educación en Caldas. Es fundamental ampliar el acceso y mejorar las oportunidades para que los jóvenes puedan ingresar y completar con éxito la educación superior, promoviendo la equidad y el desarrollo sostenible en el departamento.

### 2.2.5.3 Componente de Salud

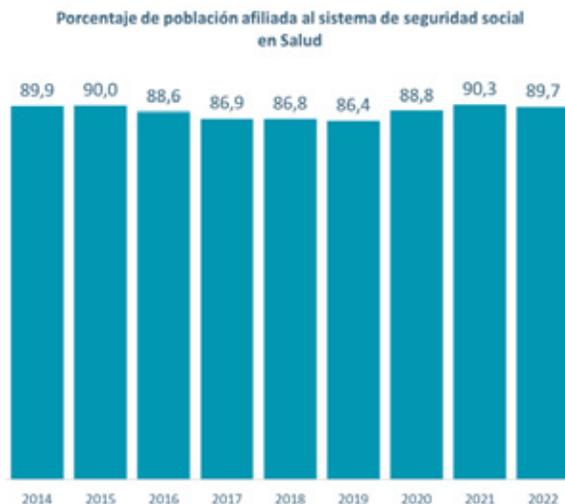
Es alentador observar que el acceso de la población del departamento de Caldas al sistema de seguridad social en salud es alto, alcanzando el 89,7% en el año 2022. Según las cifras del SISPRO, un total de 928.061 personas estaban afiliadas a salud en ese año.

De esta población afiliada, 482.948 personas estaban bajo el sistema contributivo, lo que indica que tienen empleo formal o pueden realizar aportes para su afiliación al sistema de salud. Por otro lado, 424.569 personas estaban afiliadas al régimen subsidiado, por lo que reciben cobertura de salud mediante subsidios otorgados por el Estado por su condición socioeconómica.

Es importante destacar que también existen personas afiliadas bajo el régimen de excepción, aunque no se

proporciona información específica sobre su número. Este régimen puede incluir a personas que no cumplen con los requisitos para afiliarse a los sistemas contributivo o subsidiado, pero que aún tienen derecho a recibir atención médica.

El alto acceso al sistema de seguridad social en salud en Caldas es un indicador positivo, que refleja los esfuerzos realizados para garantizar el acceso a servicios de salud de calidad a la población. Sin embargo, es fundamental seguir trabajando en mejorar la cobertura y la calidad de los servicios de salud, así como en reducir posibles inequidades en el acceso a la seguridad social en salud.



Fuente: Ministerio de Salud, SISPRO

Es preocupante observar que, a pesar de la reducción sistemática en la mayoría de los indicadores de salud en el departamento de Caldas, existen algunos indicadores que han experimentado un aumento notable. Estos aumentos merecen una atención especial y deben ser abordados para garantizar el bienestar y la salud de la población.

Por un lado, es alentador ver una reducción en la tasa de mortalidad neonatal, la tasa de mortalidad en menores de 5 años y de 1 año, así como en la tasa de fecundidad en mujeres de 15 a 19 años. Estos indicadores positivos pueden ser atribuidos a las políticas y programas implementados para mejorar la

atención materno-infantil, la promoción de la planificación familiar y la atención prenatal adecuada.

Sin embargo, resulta preocupante el aumento acentuado en la tasa de mortalidad por desnutrición en menores de cinco años, la tasa de suicidios y la tasa de mortalidad por accidentes de tránsito terrestre.

Estos indicadores reflejan desafíos importantes en áreas como la seguridad alimentaria, la salud mental y la seguridad vial, que requieren una atención urgente y estrategias específicas para abordarlos.

Indicador	2019	2020	2021	2022	Tendencia 2019 - 2022
Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años	0.00	0.00	1.54	1.62	
Tasa de mortalidad materna (por cada 100.000 nacidos vivos)	24.60	88.30	78.20	50.20	
Tasa de mortalidad neonatal	7.13	7.20	6.52	6.67	
Tasa de mortalidad en menores de 5 años	13.64	9.36	7.00	8.70	
Tasa de mortalidad infantil en menores de 1 año	11.19	9.66	10.60	6.90	
Tasa de suicidios	8.74	6.87	4.95	7.90	
Tasa General de Mortalidad por Accidentes de Tránsito terrestre	10.21	8.27	13.12	24.41	
Tasa de fecundidad específica en mujeres adolescentes de 15 a 19 años	39.54	38.32	37.33	35.40	
Porcentaje de menores de 1 año con tercera dosis de pentavalente	105.43	97.57	100.00	101.52	
Porcentaje de niños y niñas de 1 año con vacunación triple viral	99.56	91.52	93.90	92.23	

Fuente: Observatorio Social de Salud de Caldas

Es esencial que las autoridades de salud, los actores relevantes y la comunidad en general trabajen en conjunto para desarrollar políticas y programas efectivos que aborden estas preocupaciones, esto

puede incluir intervenciones para mejorar la nutrición infantil, promover la salud mental y la prevención del suicidio, así como implementar medidas para mejorar la seguridad vial y reducir los accidentes de tránsito.

## 2.3 Componente Ambiental

La sostenibilidad ambiental es un pilar fundamental para impulsar la competitividad y el desarrollo sostenible de cualquier territorio. Ante esto, el departamento de Caldas presenta desafíos y oportunidades, tiene una diversidad de paisajes y ecosistemas, desde montañas y páramos, hasta ríos y bosques, que brindan servicios vitales como agua limpia, aire puro y hábitats para plantas y animales. De acuerdo con el Sistema de Información Ambiental Regional (SIAR) de Corpocaldas, el departamento de Caldas cuenta con siete biomas identificados: Zonobioma húmedo tropical del Magdalena-Caribe, Zonobioma Húmedo Tropical del Cauca, Helobioma del Magdalena, Orobioma Andino cordillera central, Orobioma Subandino cordillera central y en mucha menor proporción Orobioma Andino cordillera occidental y Orobioma subandino cordillera occidental.

**Complejos de Páramos:** Caldas cuenta con dos importantes complejos de páramos, Sonsón y Los Nevados. El complejo de Sonsón, compartido con Antioquia, abarca una extensión de 9.183 hectáreas, de las cuales 5.549 pertenecen a Corpocaldas. Los municipios involucrados en este complejo son Aguadas, Manizales, Marulanda, Pácora, Pensilvania y Salamina. Por su parte, el complejo de Los Nevados cubre 133.666 hectáreas, de las cuales 31.566 se encuentran en territorio caldense, abarcando los municipios de Manizales, Aranzazu, Marulanda, Neira, Salamina y Villamaría.

**Coberturas del suelo en los páramos:** El complejo de páramos de Caldas presenta 10 tipos de coberturas del suelo, siendo la mayor proporción ocupada por comunidades boscosas (bosques densos altos y bajos de tierra firme), que abarcan el 54,28% del total con 3.013,87 hectáreas. Los ecosistemas de páramo propiamente dicho representan solo el 5,25%, con 291,49 hectáreas, y se suman 773,31 hectáreas de arbustales densos en las crestas de las montañas desnudas. Los territorios antropizados se componen de zonas de potrero utilizadas para actividades pecuarias, que abarcan el 15,28% (851,69 hectáreas), y áreas cubiertas por vegetación secundaria en diferentes estados de sucesión, que suman 593,64 hectáreas (10,69%).

**Recursos hídricos:** Las condiciones topográficas de Caldas definen subregiones hídricas basadas en la cordillera central andina. El departamento es privilegiado al ser atravesado por los ríos Cauca y Magdalena. La subregión del alto oriente y la subregión del Magdalena Caldense drenan sus aguas hacia el río Magdalena en la margen izquierda. Mientras que la subregión Centro Sur, la subregión Norte y parte de la subregión del Alto Occidente drenan hacia el río Cauca en la margen derecha. Además, la subregión del Bajo Occidente y otros municipios de la región del Alto Occidente también contribuyen al río Cauca en la margen izquierda. Caldas presenta una alta variabilidad en pisos térmicos debido a su amplio rango altitudinal, que va desde los 200 hasta los 5.432 metros sobre el nivel del mar.

**Coberturas del suelo predominantes:** Las coberturas del suelo predominantes en Caldas son los "pastos limpios" con un total de 56.478 hectáreas, seguidos de los "bosques densos altos de tierra firme" con 25.923 hectáreas, el "mosaico de cultivos, pastos y espacios naturales" con 18.397 hectáreas y el "bosque fragmentado con pastos y cultivos" con 15.905 hectáreas.

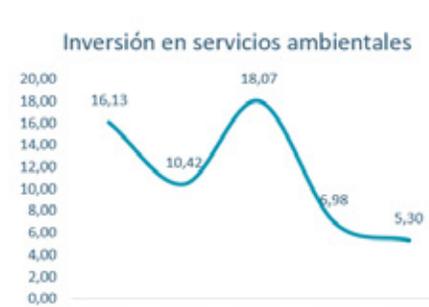
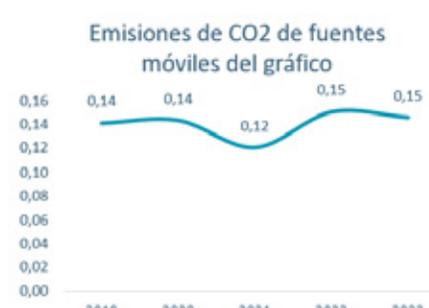
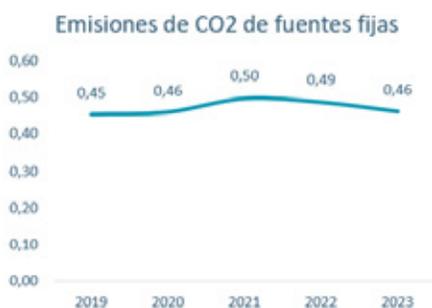
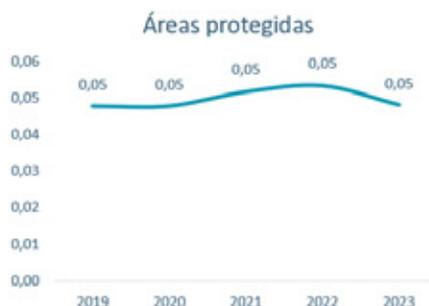
**Calidad del aire:** El sector de bebidas y alimentos es el mayor contribuyente de contaminantes atmosféricos en la región centro sur de Caldas, especialmente en Manizales y Villamaría. Se estima que genera anualmente 116.255 toneladas de CO<sub>2</sub>, 479,7 toneladas de CO y 57,8 toneladas de PM<sub>10</sub>, entre otros contaminantes. Estas emisiones son menores en comparación con las generadas por el parque automotor de Manizales.

### Áreas protegidas y agendas ambientales sectoriales:

Caldas cuenta con un área total de 743.634 hectáreas, de las cuales 32.556,83 hectáreas corresponden a áreas naturales protegidas, lo que equivale al 4,3% del territorio. El departamento cuenta con tres áreas protegidas de carácter nacional: el Parque Nacional Natural Los Nevados, el Parque Nacional Natural Selva de Florencia y la Reserva Forestal Protectora Nacional de las cuencas hidrográficas de Rioblanco y quebradas Olivares. Además, existen 15 áreas protegidas de orden regional administradas por Corpocaldas. En el ámbito sectorial, se han establecido 18 agendas ambientales

sectoriales que delinear la ruta de cada sector en la implementación de la política ambiental.

El departamento de Caldas ha mostrado un relativo bajo desempeño en los indicadores de sostenibilidad ambiental, según se desprende del análisis del Índice de Competitividad. Al examinar los indicadores de sostenibilidad ambiental, se observa un relativo bajo desempeño en la mayoría de ellos, con algunas excepciones significativas. Sin embargo, es importante resaltar que se han observado avances positivos en algunos aspectos específicos.



Fuente: Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario

En cuanto al indicador de área de bosque deforestada, se ha registrado una reducción paulatina desde 2019. Este resultado indica un esfuerzo por preservar los bosques y mantener un equilibrio ambiental en el departamento, lo cual es un aspecto alentador.

No obstante, otros indicadores muestran desafíos significativos. El porcentaje de áreas protegidas se ha mantenido en un nivel del 5%, lo cual indica la necesidad de fortalecer la conservación ambiental y ampliar la extensión de áreas protegidas en Caldas. Esto es crucial para preservar la biodiversidad y salvaguardar los ecosistemas locales.

En cuanto a las emisiones de CO2 por habitante, se ha observado que se mantienen estables a lo largo de los años de análisis, esto sugiere que es necesario implementar medidas más efectivas para reducir la huella de carbono en el departamento, como promover la eficiencia energética y fomentar el uso de fuentes de energía renovable.

Un aspecto preocupante es la proporción de empresas dedicadas a negocios verdes, la cual es bastante baja en Caldas, esto indica la necesidad de fomentar la transición hacia una economía más sostenible, incentivando la participación de las empresas en sectores ambientalmente amigables. Es fundamental promover políticas y brindar incentivos para que las empresas adopten prácticas más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

Por último, se ha observado un descenso en la inversión per cápita en servicios ambientales en el departamento, lo que refleja una disminución en el apoyo financiero a proyectos y programas relacionados con la protección y conservación del medio ambiente. Para revertir esta tendencia, es necesario reevaluar las estrategias de inversión y priorizar la sostenibilidad ambiental en las políticas y presupuestos.

## 2.4 Componente Turístico

El turismo como actividad terciaria, permite el desarrollo significativo en niveles económicos, sociales y ambientales, es generador de oportunidades de empleo creando eslabonamiento entre los distintos sectores económicos, ayudando a transformar los niveles socioeconómicos de quienes de manera directa e indirecta se benefician.

En caldas tenemos que ver el turismo como una oportunidad de transformación del quehacer de las comunidades y de la apropiación de su territorio, para esto el estado debe brindar las garantías de conectividad a través del mantenimiento, mejoramiento y construcción de vías, la culminación y puesta en marcha de una infraestructura tan importante como lo es Aerocafé, la promoción de destino por medio de una marca que nos posicione, para la consecución de estos fines se requiere de una destinación significativa de recursos, trabajo con cooperación internacional para traer inversión extranjera y que todo esto permita visibilizar a Caldas a 2027 como un destino turístico de naturaleza y aventura ante el mundo.

El departamento de Caldas cuenta con grandes características que lo ubican dentro de los más potenciales para el desarrollo turístico, como lo son

sus pueblos patrimonio, arquitectura colonial, paisajes diversos que le permiten a las personas disfrutar desde climas cálidos a orillas del río magdalena hasta nieves perpetuas en la cima del Nevado del Ruiz. Su potencial se encuentra alrededor del turismo cultural, de aventura, naturaleza, etnoturismo, ecoturismo rural, entre otras variedades.

A partir de datos de la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, que abarca 18 de los 27 municipios del departamento, se destacan las actividades económicas del sector turismo de la siguiente manera para la jurisdicción:

Actividad Económica	Stock Empresarial	Ingresos Operacionales	Ocupados
Transporte de pasajeros	90	\$79.303.437.815	5.707
Transporte aéreo nacional de pasajeros	1	\$ -	507
Actividades de estaciones vías y servicios complementarios para el transporte terrestre	219	\$5.612.515.435	0
Otras actividades complementarias al transporte	27	\$33.664.798.711	308
Alojamiento en hoteles	203	\$39.881.265.008	1.62
Alojamiento en apartahoteles	21	\$1.560.267.009	0
Alojamiento en centros vacacionales	6	\$198.671.000	0
Alojamiento rural	96	\$4.854.627.147	198
Otros tipos de alojamiento para visitantes	70	\$2.465.583.175	0
Actividades de zonas de camping y parques para vehículos recreacionales	6	\$530.998.872	0
Servicio de estancia por horas	98	\$5.512.928.265	210
Otros tipos de alojamiento <u>n.c.p.</u>	7	\$199.929.872	0
Expendio a la mesa de comidas preparadas	1,064	\$81.113.256.411	6.497
Expendio por autoservicio de comidas preparadas	19	\$4.505.533.538	0
Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento	819	\$27.563.719.806	1.79
Actividades de fotografía	54	\$1.580.235.935	0
Actividades de las agencias de viaje	122	\$23.537.050.984	0
Actividades de operadores turísticos	72	\$10.302.037.052	0
Otros servicios de reserva y actividades relacionadas	10	\$1.545.242.001	0
Organización de convenciones y eventos comerciales	119	\$34.433.383.935	247
Otras actividades recreativas y de esparcimiento <u>n.c.p.</u>	99	\$7.568.415.110	219
Actividades de otras asociaciones <u>n.c.p.</u>	3	\$10.763.640.328	1.355
<b>Total</b>	<b>3.225</b>	<b>\$37.697.537.409</b>	<b>18.658</b>

Como se puede evidenciar, la mayor cantidad de empresas formales dentro del sector turismo son aquellas cuya actividad económica es el Expendio a la mesa de comidas preparadas, con 1.064; seguido del Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento con 819; actividades de estaciones, vías y servicios complementarios para el servicio de transporte terrestre con 219 y del alojamiento en hoteles con 203.

Adicionalmente, se destaca que, en estas actividades económicas del turismo, durante el 2022 los ingresos operacionales ascendieron a más de \$376 mil millones de pesos, solo para esta jurisdicción, siendo las empresas dedicadas al expendio a la mesa de comidas preparadas, las que percibieron mayores ingresos, seguidas por las del transporte de pasajeros, el alojamiento en hoteles y por la organización de convenciones y eventos comerciales.

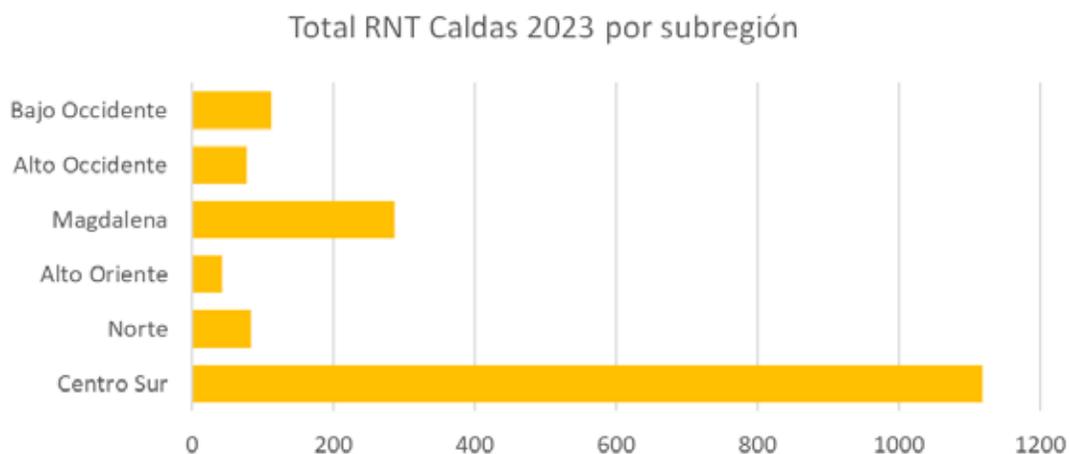
Haciendo un énfasis en la ocupación, en los empleos formales generados por las actividades turísticas, se

tiene que, para Manizales y su área metropolitana, es decir, con Villamaría, el sector turismo ocupó a 18.658 personas, principalmente en el expendio a la mesa de comidas preparadas, el transporte de pasajeros y el expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento.

Subregionalmente, una aproximación a la composición del sector turístico de cada una se puede analizar mediante el Registro Nacional de Turismo, donde deben estar inscritos todos los prestadores de servicios turísticos que operan en Colombia, en este caso, en caldense.

La subregión con mayor cantidad de prestadores turísticos es el centro sur, este registro apalancado por el número de hoteles y hostales, apartamentos turísticos, guías de turismo y agencias operadoras de viajes.

Registros nacionales de Turismo por subregión 2023. Caldas



Fuente: Elaboración propia a partir de datos proporcionados por CCMPC, CCDorada, Chinchiná

Por otra parte, la segunda subregión con mayor cantidad de prestadores de servicios turísticos es el Magdalena caldense, seguido del Bajo Occidente, Norte, Alto Occidente y, finalmente, Alto Oriente. En estas, se destacan los registros de hoteles y hostales, agencias operadoras de viajes y los alojamientos rurales.

En este contexto, Caldas destaca por su potencial turístico principalmente en temas de alojamientos rurales, apalancados por el turismo de naturaleza y aventura. De esta manera, en el Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia 2022 -

ICTRC, se posiciona al departamento como el número 8 entre 33 evaluados, con un puntaje de 5,52 sobre 10, aumentando una posición con respecto al año 2021.

La subregión con mayor cantidad de prestadores turísticos es el centro sur, este registro apalancado por el número de hoteles y hostales, apartamentos turísticos, guías de turismo y agencias operadoras de viajes.

El ICTRC destaca que el 3,27 % del PIB departamental se aporta con actividades relacionadas con el turismo; además, este índice evalúa 8 pilares diferentes: cultural, ambiental, gestión de destino, económico, empresarial, estrategia de mercadeo, social e infraestructura. De estos, el mejor puntaje se obtuvo en el pilar de Infraestructura, con un puntaje de 6.22, apalancado principalmente por el puntaje perfecto del indicador Vías pavimentadas en buen estado, seguida de la Cobertura del servicio de energía eléctrica, con 9.94. A su vez, el pilar con la calificación más baja fue el Empresarial, con un puntaje de 4.00, en donde se obtuvo una calificación perfecta para el indicador de Facilidad para abrir una empresa, sin embargo, en los indicadores de Habitaciones hoteleras categorizadas, Restaurantes categorizados por tenedores y Habitaciones vinculadas a cadenas hoteleras internacionales, los puntajes fueron de 0.00.

Manizales, por su parte, se ubicó en el noveno puesto

de 31 ciudades evaluadas en el mismo Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia, obteniendo un puntaje de 5.86 sobre 10. En los pilares más destacados se encuentra el Ambiental con 9.18, seguido de la Estrategia de mercadeo con 8.10 y de la Gestión de destino con 6.76; en el lado contrario, los puntajes más bajos se obtuvieron en el Económico con 3.33, el Social con 4.84 y finalmente, el Cultural con 5.02

A partir de estos puntajes, tanto a nivel de capital como del departamento, se evidencia que los esfuerzos para el sector turismo se deben enfocar en la mejora de la promoción de destino natural y cultural, teniendo en cuenta los pueblos patrimonio e insignia con los que cuenta el territorio y los paisajes que se recorren para llegar a ellos; además, el potencial de aventura es muy alto, al contar con recursos hídricos, de fauna y flora, y demás atractivos especiales para el turismo del siglo XXI.

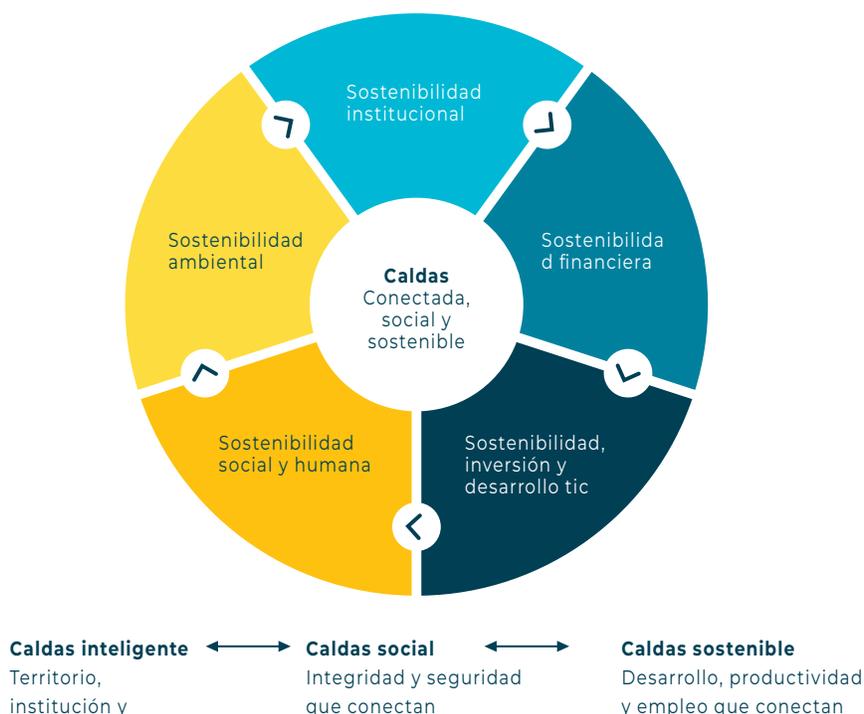
### 3. Plataforma ideológica

Ejes programáticos de Gobierno y sociedad inteligente

- 1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
- 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan
- 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta

Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad inteligente

- 1) Sostenibilidad institucional
- 2) Sostenibilidad ambiental
- 3) Sostenibilidad financiera
- 4) Sostenibilidad social y humana
- 5) Sostenibilidad, Inversión y desarrollo TIC



## 3.1 Ejes programáticos de gobierno y sociedad inteligente

El Plan estratégico de gobierno logra conexión a través de tres ejes que marcan la línea y el norte de nuestra gestión:

### 3.1.1 Caldas inteligente, territorio, institución y sociedad que conectan



Caldas debe aprovechar de una manera fluida, limpia y práctica los elementos disponibles en el medio, para incorporarlos a las buenas prácticas de gestión para desarrollo, involucrando todos los actores que influyen en la institucionalidad, Gobierno, comunidad, sectores productivos, cívicos, políticos y la sociedad en general, para lograr de una manera sinérgica un crecimiento sostenible de todo el ecosistema, logrando un Estado de bienestar que soporta una mejor calidad de vida para quienes habitan y visitan el territorio caldense.

Brindar a la comunidad y la sociedad la implementación de soluciones inteligentes que conecten los diferentes sectores como Salud, Movilidad, Energía, Infraestructura, Educación, Deporte, Cultura entre otras, con lo Social para llegar a un desarrollo sostenible es la misión de nuestro Plan Estratégico de Gobierno.

**Caldas inteligente**  
Territorio, institución y sociedad

### 3.1.1 Caldas inteligente, territorio, institución y sociedad que conectan



**Caldas Social**  
Integridad y seguridad que conectan

Destacamos la importancia de crear las condiciones suficientes para tener un territorio caldense donde la integridad, la seguridad y la conexión entre la comunidad, instituciones, empresa pública, privada y todos aquellos actores cívicos y políticos sea permanente. Estos aspectos son fundamentales para promover un desarrollo sostenible armónico que propenda por un estado de bienestar que genere una mejor calidad de vida para los propios y extraños en el territorio caldense.

Esto incluye el fortalecimiento y la cohesión social, permitiendo la implementación de políticas públicas de seguridad y la mejora de la infraestructura y servicios que favorezcan la cotidianidad de la población.



↓  
**Caldas sostenible**  
 Desarrollo,  
 productividad y  
 empleo que

Con los tres ejes programáticos, buscamos encausar a Caldas en la dirección correcta para continuar con la preparación de su gente, las instituciones públicas y privadas para afrontar los retos del siglo XXI, logrando los niveles deseados e ideales para alcanzar y sostener las metas trazadas, las políticas públicas existentes y venideras en pro de mejorar el estado de Bienestar de los Caldenses.

Para seguir los tres ejes programáticos, es necesario conectar, conectar las regiones, su gente, sus necesidades y capacidades con desarrollo sostenible y duradero.

Por ello nuestro Plan de Gobierno incorpora 4 Dimensiones de los ejes programáticos de gobierno y sociedad inteligente que conectan y compilan los acuerdos programáticos convenidos con los diferentes grupos de interés, describiendo de manera clara y palpable cómo lo acordado, se conecta dentro del marco del DESARROLLO, la PRODUCTIVIDAD y el EMPLEO, de manera ÍNTEGRA, permitiendo avanzar en los procesos sociales que dan SEGURIDAD y bienestar. Así lograremos una SOSTENIBILIDAD TERRITORIAL duradera.

Buscamos un desarrollo económico y social que sea sostenible en el tiempo, que fomente la productividad y la creación de empleo formal de manera constante, elementos fundamentales para un estado de bienestar en paz y prospero.

Además, se resalta la importancia de la permanente conectividad, cooperación y la colaboración que permitan el modelamiento de herramientas para un crecimiento armónico y sistémico que beneficie a la sociedad en general, sin distinción o discriminación, que promueva un estado de bienestar que de calidad de vida de sus habitantes, comprometiendo inteligentemente los recursos y oportunidades que den sustento ambiental, económico y cívico a las futuras generaciones.

Estas Dimensiones, emanadas de los ejes programáticos, delimitarán la conexión y marcarán el rumbo y las metas de nuestra gestión y estarán a disposición de la sociedad y la comunidad Caldense para que sean seguidas y evaluadas a lo largo de nuestros 4 años de gobierno. Los logros de estas metas se enmarcarán en 15 Sectores estratégicos:

- Justicia y del Derecho
- Agricultura y Desarrollo Rural
- Salud y Protección Social
- Minas y Energía
- Educación
- Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
- Transporte
- Ambiente y Desarrollo Sostenible
- Cultura
- Comercio, Industria y Turismo
- Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Vivienda, Ciudad y Territorio
- Inclusión Social y Reconciliación
- Deporte y Recreación.
- Gobierno Territorial

## 3.2 Conexión y desarrollo programático inteligente

50 acuerdos estratégicos inteligentes, conectados con:

- GRUPO DE INTERÉS INDÍGENA
- JUVENTUD Y BARRAS DEPORTIVAS
- UNIVERSIDADES

- GRUPOS PRIVADOS
- GRUPOS PRODUCTIVOS

# 90 Acuerdos

para la Ruta Programática que la gente quiere

Propuesta	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Impulsaremos la implementación de la justicia restaurativa en el sistema de responsabilidad penal para adolescentes, buscando la reconciliación entre víctima y victimario y reduciendo la reincidencia en el delito juvenil	1) Justicia y de Derecho	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Buscaremos siempre la integración de saberes jurídicos y culturales heterodoxos, poniendo en marcha mecanismos para mantener conectados los sistemas de justicia, previamente reconocidos por la ley, que permitan aunar esfuerzos técnicos y financieros como parte de procesos de cumplimiento de penas. Propenderemos por la consolidación de procesos de resocialización del penado a través de estudio, desarrollo de nuevos conocimientos y puesta en marcha proyectos productivos útiles para este. Para ello se articularán esfuerzos interinstitucionales para diagnosticar la realidad de las circunstancias carcelarias y encontrar alternativas viables y sostenibles que conecten con la sociedad.	1) Justicia y de Derecho	1) Sostenibilidad Institucional 3) Sostenibilidad Financiera 4) Sostenibilidad Social y Humana 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC	2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Trabajaremos para incentivar y estructurar los procesos de formación y capacitación de la población civil, comunidades Indígenas, Afro y fuerzas del orden como Policía y Ejército Nacional para que juntos seamos defensoras de los DDHH. Aunaremos esfuerzos con los diferentes estamentos públicos y privados para fortalecer la Gobernanza de los territorios a través de Casas de Gobierno, encuentros periódicos de grupos de interés, intensa capacitación y apoyo a aquellas comunidades que estando reconocidas ante la ley, ejercen su propia jurisdicción, promoviendo la convivencia pacífica, dando continuidad a la implementación de los acuerdos de paz, iniciativas de reconciliación y de los proyectos sociales y productivos a las comunidades en el territorio	1) Justicia y de Derecho	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan.
Trabajaremos día a día para que las estrategias de Gobierno estén articuladas, dentro de un Estado Social de Derecho, con la Policía y el Ejército, en función a fortalecer la seguridad del pueblo Caldense, áreas de influencia y Política Pública Antidrogas. Haremos presencia en el territorio con programas de prevención de consumo de sustancias psicoactivas, así mismo, continuaremos con la salvaguarda de los derechos civiles de la población caldense, como su derecho a la protesta, la libertad de expresión, libertad de movilidad y todas aquellas libertades que permitan a la sociedad caldense ser verdaderos sujetos del estado social de derecho.	1) Justicia y de Derecho	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan.

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Postularemos ante las entidades competentes, y ejecutaremos estrategias para el fortalecimiento y apoyo a las diferentes cadenas productivas del departamento de Caldas y sus zona de influencia, fortaleciendo y motivando proyectos productivos de la comunidad, involucrando grupos de interés étnicos y Afro, con énfasis en temas de desarrollo Agroindustrial, Tecnológico, Comercialización y Agroturismo, en concordancia con Políticas y dinámicas de sostenibilidad medioambiental bajo modelos higiénico sanitarios eficientes. Tendrán un renglón especial proyectos provenientes de las juventudes, familias y la sociedad organizada, agrupada o agremiada, como base de las	2. Agricultura y Desarrollo Rural	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad

<p>iniciativas nuevas y complementarias, en especial para proyectos de pequeños y medianos latifundios, quienes requieren de un apoyo y acompañamiento intensivo, en temas estratégicos, direccionamiento hacia nuevos mercados, identificación de fuentes de financiación solidarias y tradicionales y, recursos complementarios, bajo modelos de cooperatividad, asociación estratégica, gremios y Clúster productivos</p>			
<p>Diseñaremos y fortaleceremos Políticas Públicas agrarias regionales que vengan principalmente de los Jóvenes, de iniciativa individual, familiar o colectiva, grupos Étnicos y Afro, que propendan por la dignificación y respeto por el oficio agrícola, en virtud de la necesidad de fortalecimiento tecnológico y económico del sistema productivo agrario, logrando motivar e impulsar a la agricultura de subsistencia para que crezca y se desarrolle hacia proyectos autosustentables de gran alcance territorial y sectorialmente por medio de Clúster productivos sistémicos envolventes, siempre cuidando y respetando los límites de productividad e independencia regional. Nuestras Políticas estarán en consonancia con los modelos de ordenamiento territorial y regional, protegiendo la economía de la región, las familias y los emprendedores agroindustriales.</p>	2. Agricultura y Desarrollo Rural	<p>1) Sostenibilidad Institucional 3) Sostenibilidad Financiera 4) Sostenibilidad Social y Humana 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC</p>	<p>1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta</p>
<p>Trabajaremos intensamente por la dignificación del agro, por ello procuraremos por la formalización laboral del campo, será una ruta estratégica para seguir durante los siguientes cuatro años de nuestra gestión. Lideraremos la estructuración de estrategias que permitan revitalizar el ejercicio productivo en el campo, hacer que los jóvenes y sus familias vuelvan a ver a la agroindustria como su futuro, su desarrollo personal, laboral y social, identificando este espacio como una oportunidad y fuente de recursos económicos, culturales y sociales que permitan una mayor calidad de vida y bienestar</p>	2. Agricultura y Desarrollo Rural	<p>1) Sostenibilidad Institucional 3) Sostenibilidad Financiera 4) Sostenibilidad Social y Humana 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC</p>	<p>1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta</p>
<p>Estructuraremos, en conectividad con diferentes entidades de educación media, técnica y superior, planes de educación, capacitación y reforzamientos de experiencias de vida productiva y social para la población Joven rural, sus familias, grupos Étnicos, Afro y población interesada en general en temas de agroindustria sostenible, proyectos agroturísticos y agropecuarios, que serán accesibles a través de escenarios y alianzas dinámicas de aprendizaje, empresarismo comunitario, asociatividad y crecimiento sinérgico, logrando una producción agrícola de calidad en las diferentes cadenas productivas tradicionales como Café, Plátano y Cítricos, existentes y nuevas que surjan en el ejercicio de crecimiento del Departamento de Caldas y su población.</p>	2. Agricultura y Desarrollo Rural	<p>1) Sostenibilidad Institucional 3) Sostenibilidad Financiera 4) Sostenibilidad Social y Humana 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC</p>	<p>1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta</p>
<p>Fortaleceremos las vías terciarias, placas huellas, centros productivos, comerciales e infraestructura tecnológica que conecte el campo con el mundo. Estos serán proyectos que estarán en primera fila que, articulados con las regiones, el Gobierno Nacional, gremios, grupos formales de base y otros serán una realidad. Como resultado, generaremos sinergias que permitan la tecnificación del agro por medio de una buena y enfocada asistencia técnica para hacer crecer nuestra infraestructura agrícola, desde todas las aristas involucradas, pues nuestra meta será lograr una conectividad sostenible, de manera que las dimensiones económicas conjuguen armónicamente con las sociales e institucionales. La infraestructura dura y blanda serán vitales para el propósito de nuestro Gobierno.</p>	2. Agricultura y Desarrollo Rural	<p>1) Sostenibilidad Institucional 3) Sostenibilidad Financiera 4) Sostenibilidad Social y Humana 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC</p>	<p>1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta</p>
<p>Fortaleceremos las fuentes de financiación, cooperación y cofinanciación a través de aliados estratégicos como el sector cooperativo y banca tradicional. Apelaremos y por ende, impulsaremos nuevas fuentes de financiación, dentro del sector financiero solidario, cooperativo y banca tradicional, impulsando modelos de cofinanciación entre los diferentes actores productivos, económicos y estratégicos regionales, nacionales e internacionales, logrando desarrollar programas como plan semilla y financiación a costo cero por productividad, para apoyar y financiar las iniciativas productivas, comerciales y turísticas que giran alrededor de la agroindustria</p>	2. Agricultura y Desarrollo Rural	<p>1) Sostenibilidad Institucional 3) Sostenibilidad Financiera 4) Sostenibilidad Social y Humana 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC</p>	<p>1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta</p>

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Trabajaremos por la conservación de las áreas estratégicas ambientales del departamento con la participación de todas las comunidades para crear Territorios Ambientalmente Seguros, conectados, sociales y sostenibles (TAS).	8) Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	"3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta 5) Sostenibilidad, Inversión y Desarrollo TIC	3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Trabajaremos por la protección de los derechos de los animales a través de la implementación programas para el bienestar animal.	8) Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Implementaremos programas que busquen rescatar el conocimiento y valores ambientales, implementando Políticas Públicas y prácticas que protejan la naturaleza, conserven la biodiversidad y promuevan la sostenibilidad del Departamento de Caldas	8) Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	2) Sostenibilidad Ambiental	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Impulsaremos los programas de adaptación y mitigación establecidos en las Políticas y programas de cambio climático identificando las necesidades de cada territorio del Departamento de Caldas	8) Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	2) Sostenibilidad Ambiental	3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Promoveremos el uso de energías limpias y la eficiencia energética para el desarrollo de las actividades domésticas y empresariales en el Departamento Caldas	8) Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	2) Sostenibilidad Ambiental	3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad y Empleo que Conecta
Involucraremos a los territorios y las comunidades campesinas, Indígenas y Afro en los planes de gestión de riesgos para la prevención de desastres a nivel Departamental y zonas de <u>influencia</u> .	8) Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	2) Sostenibilidad Ambiental	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad 2) Caldas Social. Integridad y Seguridad que conectan

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Incorporaremos a la visión de desarrollo, los planes de vida, los planes etnodesarrollo para lograr un territorio incluyente y participativo	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Promoveremos la eliminación de las barreras para las personas en condición de discapacidad en el contexto de la diversidad de ciudadanos, empoderando a la población y sus cuidadores	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Impulsaremos la implementación de una metodología de calidad y la capacitación de los equipos interdisciplinarios para incrementar el bienestar de las personas mayores en el Departamento de Caldas, desarrollando el diseño de un Plan Departamental de Acción Intersectorial para la activación de la Política Departamental de Envejecimiento y Vejez	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Diseñaremos en articulación con los jóvenes del departamento, Políticas Públicas y programas que atiendan sus necesidades, aspiraciones y desafíos aprovechando las TIC para el desarrollo de habilidades del siglo XXI, alejándolos de flagelos que atacan nuestra sociedad y manteniéndolos seguros en las familias	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad

Protegeremos la primera infancia e infancia y adolescencia con estrategias que fortalezcan los lazos familiares y la protección de la familia como base de la sociedad y la disminución de las brechas de inequidad entre la población caldense y sus zonas de Influencia.	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Visibilizaremos el papel fundamental que tiene las Organizaciones Sociales, las juntas de acción comunal y las diferentes expresiones de organización comunitaria a través de Inclusión social y productiva para mejorar la situación de vulnerabilidad de las comunidades de base.	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Trabajaremos por la atención integral de la mujer y la equidad de género para reducir la violencia intrafamiliar y mejorar la incorporación al empleo digno a las mujeres	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Apoyaremos a la población LGTBIQ+ a través de programas y estrategias que atiendan sus necesidades.	13. Inclusión Social y Reconciliación	4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Fortaleceremos la Política de Bienestar, incentivos y formación que permitirá darle reconocimiento debido a funcionarios y contratistas de la Gobernación de Caldas y sus entidades descentralizadas, fortaleciendo la cultura organizacional de alto nivel y mejor clima laboral, logrando seguir en el mejoramiento de la prestación de nuestros servicios.	15. Gobierno Territorial	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Promoveremos el trabajo inteligente y fluido entre las diferentes <u>Secretarías</u> del Departamento de Caldas para lograr la ejecución del Plan de Desarrollo propuesto y dejar Políticas y Planes articulados bajo una ruta de crecimiento, gestada desde una planeación estratégica del territorio, a corto, mediano y largo plazo.	15. Gobierno Territorial	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Crearemos espacios permanentes de dialogo y concertación para las comunidades, minorías, población vulnerable, grupos cívicos organizados, comunidades Indígenas Campesinas, comunidades urbanas campesinas de los municipios que conforman el territorio caldense y zona de influencia, como resguardos indígenas y áreas de alta influencia étnica, para lograr una convivencia armónica sostenible en el tiempo.	15. Gobierno Territorial	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Fortaleceremos los mecanismos y estrategias que permitirán a la comunidad Caldense una interacción y participación ciudadana por medio de la Oficina de Gobierno Abierto	15. Gobierno Territorial	1) Sostenibilidad Institucional 4) Sostenibilidad Social y Humana	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad
Reforzaremos la cultura de estado abierto y el acceso a la información pública de la Gobernación de Caldas para un Gobierno transparente, multidireccional, colaborativo y orientado a la participación de los ciudadanos tanto en el seguimiento como en la toma de decisiones públicas, a partir de este espacio de acción es posible catalizar, articular y crear valor público dentro de un entorno de confianza digital.	15. Gobierno Territorial	1) Sostenibilidad Institucional	1) Caldas Conectada. Territorio, Institución y Sociedad

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Crearemos un Plan de Infraestructura deportiva Sostenible, en el que construiremos y mejoraremos las infraestructuras deportivas y recreativas en el departamento de Caldas, asegurando que sean adecuadas y accesibles para todas las comunidades. Se priorizará la sostenibilidad y el respeto por el medio ambiente en el desarrollo de estos proyectos.	14) Deporte y recreación	2) Sostenibilidad Ambiental 4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad Y Empleo Que Conecta
Implementaremos programas de inclusión que fomenten la participación activa de personas con discapacidad, personas mayores, poblaciones indígenas y otras minorías en todas las actividades deportivas y recreativas. Se buscará eliminar barreras para su participación y promover la diversidad en el deporte que promuevan la Inclusión, equidad y diversidad en el Deporte. Además, Fortaleceremos y preservaremos los deportes ancestrales y tradicionales de las comunidades, promoviendo el reconocimiento de su valor cultural e impulsando su práctica	14) Deporte y recreación	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente

Estableceremos alianzas con instituciones públicas y privadas, así como con organizaciones sociales y deportivas, para fortalecer el financiamiento y el apoyo logístico de las iniciativas deportivas y recreativas, igualmente fortaleceremos las organizaciones voluntarias y solidarias dedicadas al fomento de la recreación y el deporte social comunitario, promoviendo el trabajo colaborativo para alcanzar un mayor impacto e inclusión en la práctica del deporte	14) Deporte y recreación	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Fortaleceremos el vínculo entre la academia y los procesos de intervención para el desarrollo de la política pública del deporte en el departamento de Caldas a través de la cualificación de talento humano y el impulso del deporte como herramienta inclusiva para el desarrollo integral de la sociedad, promoviendo el bienestar físico, mental y social, fortaleciendo los lazos comunitarios y fomentando la sana convivencia.	14) Deporte y recreación	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Promoveremos el desarrollo del Talento Deportivo y Competitividad, se identificará, apoyará y desarrollarán estos talentos en todas las disciplinas, brindando becas, entrenamiento especializado y oportunidades para competir a nivel nacional e internacional. Se establecerán alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas para fortalecer el desarrollo del talento deportivo en el departamento de Caldas	14) Deporte y recreación	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Desarrollaremos un programa Integral de Preservación Cultural que permita proteger y recuperar sitios sagrados y bienes culturales, Fortalecer saberes tradicionales y expresiones artísticas locales.	9) Cultura	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Implementaremos un programa integral que promueva el fortalecimiento de la cultura y el arte en el Departamento de Caldas, mediante la creación de una Red de Casas de la Cultura a nivel departamental, la vinculación de docentes en diversas áreas artísticas, la creación de escuelas de formación artística en cada municipio, la continuidad en los procesos culturales, la capacitación constante y la profesionalización de los docentes. Este programa buscará impulsar la participación ciudadana, fomentar la diversidad cultural, mejorar las condiciones laborales y garantizar el acceso a la cultura y el arte.	9) Cultura	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Recuperaremos, mejoraremos y crearemos espacios culturales en el Departamento de Caldas. Se realizarán acciones para reparar y adecuar las Casas de la Cultura existentes, proteger y conservar bienes de interés cultural y generar nuevos espacios para actividades artísticas y culturales. Con esta propuesta, se busca promover el acceso a la cultura, impulsar la diversidad artística y preservar el patrimonio cultural de Caldas.	9) Cultura	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Crearemos un Centro de Documentación Artístico-Cultural en Caldas. Accesible al público, digital, que conservará y enriquecerá nuestra identidad cultural. Impulsará a artistas, investigadores y gestores, promoviendo el arte y cultura en todo el departamento. Juntos, preservaremos nuestro patrimonio para las futuras generaciones.	9) Cultura	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Crearemos un programa integral de desarrollo turístico sostenible que aproveche la riqueza en biodiversidad, así como las capacidades productivas, humanas y agroindustriales del departamento, para fortalecer el turismo de naturaleza, turismo de origen y cultural en el paisaje cultural cafetero, turismo arquitectónico y religioso en los pueblos patrimonio, y turismo corporativo y de negocios.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Potenciaremos la infraestructura turística del departamento con el firme propósito de impulsar el desarrollo productivo y la creación de empleo. Al fortalecer nuestra oferta turística, atraeremos a un mayor número de visitantes, propiciando un crecimiento económico sostenible que beneficie a nuestras comunidades locales.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Llevaremos a cabo un plan de fortalecimiento y desarrollo de cadenas de valor para fortalecer la integración regional a través de clústeres productivos, donde diversas empresas, emprendedores, pequeños productores y actores locales trabajen en articulación para el desarrollo sostenible. Esto permitirá potenciar y conectar las capacidades locales, fomentando el crecimiento económico y social del territorio Caldense.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Impulsaremos la innovación en el sector turístico, incentivando la adopción de prácticas sostenibles y el desarrollo de nuevas propuestas atractivas para los visitantes a través de programas de apoyo a emprendedores y proyectos innovadores así como la generación de entornos propicios para la inversión y el crecimiento del sector en el Departamento de Caldas, construyendo política Públicas de cooperativismo y economía solidaria	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Impulsaremos el trabajo colaborativo mediante modelos de economía solidaria y alianzas público-privadas para facilitar el acceso a créditos, incentivos y el desarrollo cooperativo de proyectos intersectoriales.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Implementaremos un programa integral de capacitación en liderazgo y emprendimiento dirigido a jóvenes de las diferentes comunidades del territorio Caldense como Indígenas, Afro y otros. Este programa brindará herramientas para fortalecer sus habilidades de liderazgo y promover el espíritu emprendedor, fomentando así la creación de proyectos productivos y el desarrollo de economías locales, con énfasis en emprendimientos asociativos solidarios, sociales.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Crearemos un programa de desarrollo turístico sostenible que involucre a las comunidades locales en el diseño y promoción de rutas turísticas respetuosas con la cultura, el medio ambiente y la historia étnica del territorio, proporcionando capacitación en gestión turística, preservación del patrimonio cultural y prácticas sostenibles para los actores involucrados en la cadena de valor turística.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Impulsaremos el desarrollo de proyectos de energías alternativas renovables en las diversas comunidades y territorios del Departamento de Caldas para la implementación de tecnologías renovables, como paneles solares, <u>microhidroeléctricas</u> y biodigestores, permitiendo nuevos modelos de energéticos en el territorio.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Crearemos un programa de apoyo integral dirigido a emprendedores y pequeños productores, con especial atención a grupos sociales que necesitan un impulso adicional para desarrollar sus negocios. A través de esta iniciativa, proporcionaremos recursos técnicos, asistencia financiera y asesoría especializada con el objetivo de fomentar la creación y consolidación de negocios innovadores y sostenibles en diversos sectores económicos.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente

Fomentaremos iniciativas de cooperación internacional con socios estratégicos que contribuyan a la internacionalización del Departamento. Estas alianzas permitirán el acceso a mercados externos, la promoción de productos y servicios locales a nivel internacional, y la atracción de inversiones para proyectos de desarrollo sostenible en la región.	10) Comercio, Industria y Turismo	2) Sostenibilidad ambiental 3) Sostenibilidad financiera	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
---	-----------------------------------	---	--

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Fortaleceremos la infraestructura para la ciencia, tecnología e innovación en el departamento de Caldas, propiciaremos plataformas de trabajo colaborativo, donde empresas, universidades, gremios, emprendedores y otros actores del ecosistema TIC puedan trabajar conjuntamente en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico, fomentando la generación de conocimiento.	11) Ciencia, tecnología e innovación	5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan
Implementaremos un programa integral de formación en habilidades del siglo XXI dirigido a adolescentes y jóvenes de Caldas de las diferentes comunidades y minorías. Este programa incluirá cursos y talleres sobre programación, inteligencia artificial, emprendimiento, habilidades digitales y gestión de proyectos, fomentando su preparación para ser líderes y emprendedores en el ámbito tecnológico.	11) Ciencia, tecnología e innovación	5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan
Crearemos un programa para el fortalecimiento de la conectividad digital y el acceso a internet en todo el territorio de Caldas, con el objetivo de cerrar la brecha digital entre el territorio urbano y rural para garantizar el acceso a información vital para el desarrollo económico, educativo, social, así como el acceso a salud, bienestar, cultura, empleo y una participación ciudadana activa.	11) Ciencia, tecnología e innovación	5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan
Desarrollaremos una estrategia integral para promover la incorporación de empresas locales hacia la cuarta revolución industrial. Mediante asesorías especializadas, capacitación y financiamiento, ayudaremos a las empresas tradicionales a adaptarse y adoptar nuevas tecnologías para mejorar su competitividad y productividad. Esto contribuirá a la modernización de la industria caldense y su inserción en la economía digital.	11) Ciencia, tecnología e innovación	5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan
Dedicaremos nuestros esfuerzos al desarrollo de los Centros de Innovación de universidades, Parques Tecnológicos en el territorio como el de Villamaría, Centro Minero de Marmato entre otras propuestas que se acoplen a nuevos Clúster de Centros de Pensamiento y Centros de Innovación	11) Ciencia, tecnología e innovación	5) Sostenibilidad Y Desarrollo Tic	1) Caldas Inteligente. Territorio, Institución Y Sociedad Que Conectan 3) Caldas Sostenible. Desarrollo, Productividad Y Empleo Inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Generaremos programas, proyectos, incentivos e insumos destinados a ayudar a las familias de la región a alcanzar el sueño de tener vivienda propia, promoviendo así una vida plenamente productiva, digna, segura, y estableciendo las bases para el desarrollo de un patrimonio familiar, mejorando la salud, el saneamiento y la estabilidad social y económica, buscando reducir las desigualdades y brindar mayores oportunidades de ahorro e inversión.	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Ejecutaremos programas y proyectos enfocados en reducir la incidencia de la pobreza y el déficit cualitativo de vivienda, optimizando las condiciones de habitabilidad y calidad de vida de las familias Caldenses con necesidades básicas insatisfechas en el departamento mediante proyectos para el mejoramiento de Vivienda tanto en zonas rurales como urbanas.	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente

Implementaremos proyectos para la construcción de Viviendas Nuevas tanto en zonas rurales como urbanas, con el objetivo de reducir el déficit cuantitativo de vivienda en el departamento	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Fortaleceremos las organizaciones populares de vivienda, brindándoles apoyo y recursos para que puedan contribuir significativamente a la solución del problema habitacional en el Departamento de Caldas.	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Generaremos programas, proyectos, incentivos e insumos destinados a ayudar a las familias de la región a alcanzar el sueño de tener vivienda propia, promoviendo así una vida plenamente productiva, digna, segura, y estableciendo las bases para el desarrollo de un patrimonio familiar, mejorando la salud, el saneamiento y la estabilidad social y económica, buscando reducir las desigualdades y brindar mayores oportunidades de ahorro e inversión.	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Fortaleceremos el programa integral de protección de cuencas, mejoramiento de acueductos y alcantarillados en las diferentes comunidades de nuestro departamento. Esto implicará la construcción de nuevos sistemas de acueducto y alcantarillado, así como la adecuación y modernización de los existentes para garantizar un servicio de calidad para los caldenses.	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	2) Sostenibilidad Ambiental 4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Fortaleceremos el programa de sensibilización, capacitación y formación sobre la importancia del uso responsable del agua, la higiene y el saneamiento básico, con el fin de mejorar las capacidades técnicas en el manejo y tratamiento de aguas residuales. Este programa buscará promover prácticas adecuadas para el cuidado del recurso hídrico y mejorar la calidad de vida de los caldenses.	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	2) Sostenibilidad Ambiental 4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente
Ejecutaremos programas y proyectos enfocados en reducir la incidencia de la pobreza, optimizando así las condiciones de habitabilidad y calidad de vida de las familias con necesidades básicas insatisfechas en el Departamento de Caldas .	12) Vivienda, Ciudad y Territorio	2) Sostenibilidad Ambiental 4) Sostenibilidad Social Y Humana	2) Caldas Social. Integridad Y Seguridad Inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Implementaremos un plan integral de fortalecimiento de la infraestructura vial y la integración regional para mejorar la conectividad entre la población Caldense y sus zonas de influencia con la salud, la educación, el turismo y las diferentes cadenas productivas, con el objetivo de impulsar el desarrollo sostenible e intersectorial a través de programas de pavimentación y mantenimiento de la red vial, con el objetivo de mejorar la conectividad y facilitar el acceso a servicios esenciales, corredores logísticos estratégicos logrando la eficiencia del transporte turístico, de carga y pasajeros en la región	7. Transporte	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Implementaremos medidas y acciones integrales destinadas a fortalecer la seguridad en nuestra red vial, con el objetivo primordial de promover una movilidad segura y reducir al máximo los riesgos de accidentes. En el marco de esta estrategia enfocaremos esfuerzos en la ejecución de obras de bioingeniería y en la atención oportuna a puntos críticos identificados en nuestra infraestructura vial.	7. Transporte	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Fortaleceremos el mantenimiento periódico y rutinario de la malla vial, por medio de convenios con Juntas de Acción Comunal y otros grupos de base para mejorar la movilidad y accesibilidad en zonas urbanas y rurales del Departamento de Caldas. Para ello trabajaremos en el mantenimiento y renovación de combos de maquinaria amarilla, el mejoramiento de la pavimentación urbana y placas huellas.	7. Transporte	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente

Apoyaremos la mejora de caminos ancestrales, caminos de herradura y placas huella en articulación con diferentes actores y comunidades Étnicas, Afro y otros grupos. Estos caminos ancestrales representan senderos cargados de significado histórico y cultural, transmitidos de generación en generación, que conectan a las comunidades con sus territorios, sus tradiciones y su cosmovisión.	7. Transporte	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Implementaremos un sistema de información público vial que incluya el inventario de vías del departamento para tener una gestión eficiente de la infraestructura vial del departamento. Mediante la creación de un inventario detallado de todas las vías, tanto terciarias como secundarias, obtendremos una visión integral y actualizada del estado de nuestras carreteras y caminos.	7. Transporte	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Impulsaremos el desarrollo de macroproyectos de infraestructura estratégica intermodal en Caldas orientados a la conexión regional y el mundo para fomentar su sostenibilidad social y económica, así como generar un impacto positivo en la calidad de vida de los caldenses, promoviendo un mayor desarrollo económico y fortaleciendo la integración regional y la posición de Caldas como actor en el escenario global.	7. Transporte	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente 3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Fortaleceremos el acceso y permanencia en educación inicial a través de los programas de alimentación escolar y transporte para garantizar que los niños accedan a la educación desde temprana edad.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Desarrollaremos un enfoque de cierre de brechas mediante la promoción de la educación de calidad incluyente como estrategia fundamental para asegurar que todos los estudiantes, sin importar su origen socioeconómico, género, etnia o cualquier otra característica, tengan acceso a una educación de calidad e inclusiva que les permita alcanzar su máximo potencial. La promoción de la educación de calidad será una prioridad en todas las etapas del proceso educativo, desde la educación inicial hasta la educación media, para construir una base sólida y equitativa para el futuro de nuestros jóvenes y niños.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Implementaremos programas de promoción de la excelencia docente y apoyo a la gestión escolar, brindando capacitación y recursos para mejorar las habilidades pedagógicas y el liderazgo de los educadores.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Impulsaremos la incorporación de tecnologías de la información y comunicación en las prácticas pedagógicas, así como la formación de docentes en su uso para enriquecer los métodos de enseñanza. La integración efectiva de las TIC en el aula no solo enriquecerá los métodos de enseñanza, sino que también abrirá un mundo de posibilidades para el desarrollo de habilidades clave en los estudiantes, como el pensamiento crítico, la creatividad, la colaboración y la resolución de problemas.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Fortaleceremos el acceso y permanencia en educación inicial a través de los programas de alimentación escolar y transporte para garantizar que los niños accedan a la educación desde temprana edad.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Desarrollaremos un enfoque de cierre de brechas mediante la promoción de la educación de calidad incluyente como estrategia fundamental para asegurar que todos los estudiantes, sin importar su origen socioeconómico, género, etnia o cualquier otra característica, tengan acceso a una educación de calidad e inclusiva que les permita alcanzar su máximo potencial. La promoción de la educación de calidad será una prioridad en todas las etapas del proceso educativo, desde la educación inicial hasta la educación media, para construir una base sólida y equitativa para el futuro de nuestros jóvenes y niños.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Implementaremos programas de promoción de la excelencia docente y apoyo a la gestión escolar, brindando capacitación y recursos para mejorar las habilidades pedagógicas y el liderazgo de los educadores.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Impulsaremos la incorporación de tecnologías de la información y comunicación en las prácticas pedagógicas, así como la formación de docentes en su uso para enriquecer los métodos de enseñanza. La integración efectiva de las TIC en el aula no solo enriquecerá los métodos de enseñanza, sino que también abrirá un mundo de posibilidades para el desarrollo de habilidades clave en los estudiantes, como el pensamiento crítico, la creatividad, la colaboración y la resolución de problemas.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Fortaleceremos la infraestructura educativa estratégica y la dotación de recursos adecuados a las escuelas en nuestro departamento para asegurar un entorno de aprendizaje óptimo y propicio para el desarrollo integral de los estudiantes.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Implementaremos programas que faciliten la transición de la educación media a la educación superior, ampliando el alcance de los programas Universidad en el Campo y Universidad en tu Colegio, promoviendo la participación de instituciones de educación superior en las diferentes subregiones del Departamento de Caldas. Invertiremos en nuestros estudiantes de educación superior pública subsidiando parte de su matrícula, proyectando la región como un gran Campus Universitario.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Desarrollaremos programas para el fortalecimiento del bilingüismo en las escuelas como iniciativa clave para preparar a los estudiantes para un mundo cada vez más interconectado y multicultural. Este enfoque no solo se centra en la enseñanza de otro idioma, sino que busca proporcionar a los alumnos una educación integral que los prepare para enfrentar los desafíos globales y les brinde una ventaja competitiva en su futuro personal y profesional.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Fortaleceremos los programas de etnoeducación con un enfoque pedagógico que reconozca y valore la diversidad cultural, promoviendo la identidad, historia, cosmovisión y tradiciones de los diferentes grupos étnicos presentes en nuestro departamento. Con el objetivo de consolidar una educación inclusiva y respetuosa de las particularidades culturales, proponemos un programa integral de fortalecimiento de la etnoeducación en nuestras instituciones educativas.	5. Educación	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana 5) Sostenibilidad y desarrollo TIC	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Implementaremos programas que promuevan la regularización y formalización de las unidades productivas mineras, garantizando un impacto positivo en el empleo del sector. Esto incluirá el acompañamiento técnico y administrativo para que los pequeños mineros puedan acceder a la legalización y cumplir con los estándares ambientales y sociales establecidos.	4. Minas y Energía	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental	3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Desarrollaremos estrategias integrales de gestión ambiental que fomenten la innovación social y busquen el consenso entre las partes interesadas para una minería más responsable y sostenible en el Departamento de Caldas. Esto implica la participación activa de las comunidades locales, organizaciones ambientales, diferentes actores y empresas mineras para alcanzar acuerdos que beneficien a todos.	4. Minas y Energía	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental	3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Implementaremos procesos de capacitación y educación dirigidos a los trabajadores de la minería, especialmente en los procedimientos técnicos y operativos para la explotación minera. Esta iniciativa busca mejorar las prácticas de extracción y garantizar un enfoque más seguro y responsable en el desarrollo de la actividad minera logrando la sostenibilidad ambiental de las áreas de influencia.	4. Minas y Energía	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental	3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Desarrollaremos proyectos que ofrezcan alternativas económicas viables para los mineros que actualmente operan en la ilegalidad. Entre ellas, se promoverán los sistemas de explotación por el sistema de cúbcos y otras actividades productivas que no impacten negativamente el medio ambiente, brindando apoyo técnico y financiero para su implementación.	4. Minas y Energía	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental	3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente
Impulsaremos la transición de la minería ilegal hacia actividades económicas sostenibles y promoveremos el crecimiento del sector empresarial en los municipios mineros de Marmato, Supia, Riosucio, Chinchiná, Anserma y Neira, mediante la implementación de programas que fomenten el emprendimiento y la capacitación empresarial.	4. Minas y Energía	1) Sostenibilidad institucional 2) Sostenibilidad ambiental	3) Caldas sostenible. Desarrollo, productividad y empleo inteligente

Propuestas	Sector estratégico	Dimensiones programáticas de Gobierno y sociedad	Ejes programáticos de Gobierno y sociedad
Implementaremos programas que fortalezcan la salud mental de los jóvenes, reconociendo su importancia para el bienestar de toda la sociedad. Fortaleceremos un acompañamiento psicosocial individual y familiar para aquellos jóvenes en riesgo o afectados por el consumo de Spa, ideaciones suicidas, acoso escolar, prevención y atención de temas como embarazos a temprana edad, reclutamiento armado y todas las formas de violencia. Nuestro objetivo es crear un entorno seguro y saludable para la juventud, proporcionando el apoyo y las herramientas necesarias para enfrentar los desafíos que puedan surgir en su desarrollo y así construir una sociedad más resiliente y equitativa.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Implementaremos un programa Integral de Salud que abarque desde la prevención hasta la atención médica especializada. Esto incluirá campañas de concientización sobre hábitos saludables, promoción de la actividad física, alimentación balanceada y detección temprana de enfermedades. Además, promoveremos servicios de atención médica integral que contemplen aspectos físicos, emocionales y sociales de los pacientes.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Fortaleceremos la red de salud pública efectiva, los centros de salud y hospitales públicos, procurando que cuenten con recursos y personal suficiente para brindar una atención de calidad a los caldenses. De igual manera, trabajaremos en la descentralización de los servicios para mejorar el acceso a la salud en las zonas rurales y remotas.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente

Implementaremos mecanismos para mejorar la prestación de servicios y aseguramiento, agilizar los trámites administrativos en el sistema de salud, reduciendo las barreras que dificultan el acceso oportuno a los servicios médicos. Así mismo, velaremos por la sostenibilidad financiera del sistema para asegurar la continuidad de la atención médica a largo plazo.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Impulsaremos la atención primaria de salud y la participación social activa de la comunidad en la toma de decisiones sobre Políticas Públicas y programas de salud.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Desarrollaremos programas de formación y capacitación para el personal de salud, con énfasis en médicos, enfermeras y administrativos. Promoveremos la actualización constante en nuevas tecnologías, procedimientos médicos y enfoques de atención para garantizar una atención de calidad y actualizada.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Llevaremos a cabo un proceso de reconocimiento, protección y documentación de las prácticas ancestrales en salud de las comunidades indígenas y tradicionales del departamento. Trabajaremos en conjunto con los territorios de salud para preservar y revitalizar este conocimiento ancestral y su integración con la medicina moderna.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Desarrollaremos programas de capacitación en Rehabilitación Basada en Comunidad (RBC) para cuidadores, personas en estado de discapacidad y familias, proporcionando también productos de apoyo para mejorar la inclusión y bienestar de esta población en resguardos, parcialidades y asentamientos en nuestro departamento.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Impulsaremos la creación y fortalecimiento de la mesa de concertación en salud para las diferentes comunidades sociales de nuestro departamento, asegurando que se creen rutas y protocolos adecuados que mejoren la atención y la participación ciudadana en el sector de la salud.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente
Implementaremos modelos de atención en Salud Mental basados en el programa Guía de Intervención para los Trastornos Mentales (MHGAP) de Ministerio de la Protección Social y la OPS. Priorizaremos la prevención, diagnóstico oportuno y tratamiento adecuado de los problemas de salud mental para mejorar la calidad de vida de las personas afectadas.	3. Salud y Protección Social	1) Sostenibilidad institucional 4) Sostenibilidad social y humana	1) Caldas inteligente. Territorio, institución y sociedad que conectan 2) Caldas social. Integridad y seguridad inteligente

## 4. Fuentes de financiación

Este programa de gobierno es una ruta de navegación para no escatimar esfuerzos en el direccionamiento de un departamento conectado con el desarrollo sostenible, la transparencia y un profundo sentimiento social con miras al cierre de brechas.

Caldas tiene el potencial para ser cuna y ejemplo del uso de la tecnología de manera transversal a todos los sectores.

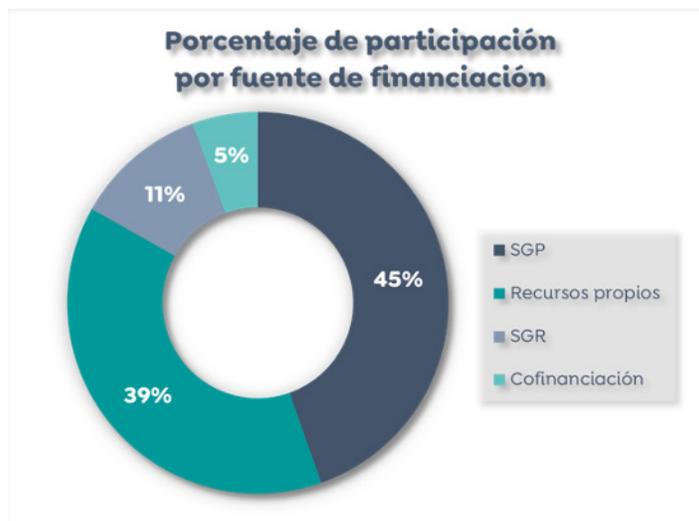
Para lograr el cumplimiento de nuestras apuestas

programáticas en beneficio y bienestar de los caldenses durante el cuatrienio 2024-2027, adoptaremos un enfoque de gestión orientado a resultados, como lineamiento fundamental para potenciar y conectar las capacidades locales y diversas de nuestro territorio a través de la integración regional, con las oportunidades de desarrollo sostenible.

Mi estrategia financiera partirá de la realidad fiscal del departamento y tendrá como base la transparencia, la eficiencia y la responsabilidad fiscal, con el objetivo de impulsar el desarrollo socioeconómico sostenible de nuestro departamento. Estamos comprometidos a administrar responsablemente los recursos financieros, generar inversión y maximizar el recurso social de la inversión. Nos comprometemos a establecer un marco de gobernanza financiera sólido, implementando prácticas de transparencia y rendición de cuentas, esto garantizará que los ciudadanos tengan acceso a información clara y precisa sobre la destinación y ejecución de recursos del gobierno

departamental, fomentando así la confianza y la participación ciudadana.

Mi estrategia financiera contempla la inversión de 3,6 billones de pesos, representados en su mayor porcentaje por el Sistema General de Participaciones – SGP, seguido de los Recursos propios tributarios y no tributarios, y los Recursos del Sistema General de Regalías – SGR que representan una fuente de financiación estratégica y significativa en la gestión de proyectos, finalmente los recursos de cofinanciación con actores de interés.



Es consenso entre economistas que una cadena es tan fuerte como su eslabón más débil, así, la competitividad de un país no se determina por sus regiones más adelantadas y sofisticadas, sino que se deteriora por el lastre que representan las más atrasadas. Entendemos el gran efecto económico de la inversión pública en las economías departamentales como efecto multiplicador del gasto público, por ello trabajaremos arduamente para que a través de las apuestas programáticas más estratégicas consolidemos nuestro tejido socioeconómico y generemos un entorno que favorezca el crecimiento sostenible y la calidad de vida de los caldenses.

para el desarrollo sostenible.

Trabajaremos incansablemente para maximizar el impacto de nuestros recursos y llevar a cabo una gestión financiera transparente, eficiente y responsable. De esta manera, definiremos el alcance de nuestras apuestas programáticas con el objetivo de promover el bienestar de los caldenses y fomentar el desarrollo regional sostenible.

Nos comprometemos a mejorar la eficiencia en el gasto público, priorizando las inversiones que generen un impacto positivo y maximicen el retorno social de la inversión, adelantaremos estrategias enfocadas hacia la priorización del gasto público entorno a sectores clave para la dinámica empresarial del departamento, la generación de empleo, y reconversión productiva, asimismo, en sectores con un alto sentido social que generen gran impacto en nuestro capital humano y apunten a la generación de condiciones habilitantes

## 5. Perfil del candidato

### HOJA DE VIDA

Henry Gutiérrez Ángel, Médico General y Cirujano, egresado de la Universidad de Caldas en 1982, casado hace 38 años, padre de 3 hijos médicos.

### EJERCICIO PROFESIONAL

- Médico Rural en el Centro de Salud de Arboleda, Pensilvania
- Médico de Assbasalud La Enea
- Médico de urgencias en la Clínica Villapilar (ISS y ESE Rita Álvarez del Pino)
- Médico de urgencias en la Clínica Manizales
- Médico EPS Sanitas
- Médico clínica psiquiátrica San Juan de Dios
- Médico de personal Universidad Autónoma de Manizales
- Docente de la Facultad de Preescolar de la Universidad de Manizales
- Docente de la facultad de Odontología de la Universidad Autónoma de Manizales
- Médico en el Centro Médico La Enea (hasta la fecha y desde hace 38 años)
- Médico de la Sociedad San Vicente de Paul

### EMPRESARIO

- Fundador y propietario de Centro Médico La Enea

### SERVICIO SOCIAL

Colaborador de instituciones de servicio social tales como:

- Asodown de Manizales (niños y adultos con síndrome de Down)
- Fundación Alejandra Vélez Mejía (Niños con cáncer)
- Hogar de ancianos Cor-Dorados (vereda La Siria)

### EJERCICIO PÚBLICO

Diputado de Caldas durante 2 periodos con las mayores votaciones históricas:

- 2012-2015: 15.309 votos de Caldenses
- 2016-2019: 21.240 votos de Caldenses

Presidente de la Asamblea departamental en 2 periodos: 2013 y 2016.

Desde la Asamblea fue ponente y/o auspiciador, de Ordenanzas que contribuyeron a beneficios sociales de todos los caldenses:

- Nominación del Hospital Santa Sofía como

Universitario.

- Creación de la Estampilla Pro-Hospital Santa Sofía (Recursos para la construcción del nuevo hospital).
- Recursos para apoyar la construcción de la nueva IPS Universitaria de la Facultad de Medicina de la U. Caldas.
- Institucionalización del Festival de Música Colombiana “Campo Elías Vargas” en Villamaría.
- Institucionalización del Programa Departamental de bandas estudiantiles Hernán Bedoya Serna.
- Institucionalización del Concurso Nacional de bandas infantiles en Viterbo.
- Constitución de la Red Departamental de apoyo al trasplante de órganos.

Concejales del municipio de Manizales en el periodo 2020-2023.

Desde el Concejo lideró y apoyó Proyectos de Acuerdo, entre los cuales están:

- Plan de Desarrollo de Manizales.
- Presupuesto de Manizales años 2021 y 2023.
- Vigencias futuras para Aerocafé, Cable aéreo, Juegos Nacionales, Parque el Arenillo y Programa de alimentación escolar.
- Cambio de primer a segundo nivel de complejidad del Hospital General San Isidro.
- Creación de la Escuela de Música de Manizales en la Comuna Cinco.



**PLAN  
ESTRATÉGICO  
DE GOBIERNO**

“Caldas Conectada, Social y Sostenible 2024 - 2027”

**HENRY**

**EL GOBERNADOR**

*que la gente quiere!*

Julio 2023